



PEMERINTAH KABUPATEN BULELENG

**RENCANA STRATEGIS
(RENSTRA)
TAHUN 2017-2022**



**DINAS PERUMAHAN, PERMUKIMAN & PERTANAHAN
KABUPATEN BULELENG**

JL. GAJAH MADA NO. 107 TELEPON/FAX. (0362) 3303641 SINGARAJA
WEBSITE: <http://disperkimta.bulelengkab.go.id>, Email: disperkimta@bulelengkab.go.id



KATA PENGANTAR

Puji Syukur ke hadirat Ida Sang Hyang Widi Wasa, Tuhan Yang Maha Esa atas berkat rahmat-Nya, sehingga penyusunan Rencana Strategis (Renstra) 2017-2022 Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan dapat diselesaikan dengan baik.

Renstra 2017-2022 Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng merupakan dokumen induk rencana pembangunan jangka menengah Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan, yang disusun sesuai dengan tugas dan fungsi Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan, dengan berpedoman pada Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Kabupaten Buleleng Tahun 2017-2022, yang dalam pelaksanaannya setiap tahun akan dijabarkan dan menjadi acuan penyusunan Rencana Kerja (Renja) Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan selama 5 (lima) tahun ke depan.

Disampaikan terimakasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam proses penyusunan Renstra 2017-2022 Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng.. Diharapkan dokumen ini dapat digunakan dan bermanfaat sebagai instrumen pertanggungjawaban dalam melaksanakan mandat yang diemban Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng.

Singaraja, 27 Maret 2018

Pt. Kepala Dinas Perumahan, Permukiman dan
Pertanahan
Kabupaten Buleleng



Ni Nyoman Surattini, ST

BUP. 19670102 199803 2 003

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	ii
DAFTAR TABEL	v
DAFTAR GAMBAR	viii

BAB 1 PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang	1
1.2 Landasan Hukum	7
1.3 Maksud dan Tujuan.....	10
1.4 Sistematika Penulisan	12

BAB II GAMBARAN PELAYANAN DINAS PERUMAHAN, PERMUKIMAN DAN PERTANAHAN KABUPATEN BULELENG

2.1 Tugas, Fungsi dan Struktur Organisasi Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertanahan Kabupaten Buleleng.....	14
2.2 Sumber Daya Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertanahan Kabupaten Buleleng.....	22
2.3 Kinerja Pelayanan Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertanahan Kabupaten Buleleng	29
2.4 Tantangan dan Peluang Pengembangan Pelayanan Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertanahan Kabupaten Buleleng.... ..	32

BAB III PERMASALAHAN DAN ISU-ISU STRATEGIS DINAS PERUMAHAN, PERMUKIMAN DAN PERTANAHAN

3.1 Identifikasi Permasalahan Berdasarkan Tugas dan Fungsi Pelayanan Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng	36
3.2 Telaah Visi, Misi dan Program Bupati dan Wakil Bupati Terpilih	41
3.3 Telaah Renstra K/L Renstra Provinsi.....	46
3.4 Telaah Rencana Tata Ruang Wilayah dan Kajian Lingkungan Hidup Strategis	48
3.5 Penentuan Isu-Isu Strategis	55

BAB IV TUJUAN DAN SASARAN

4.1 Tujuan dan Sasaran Jangka Menengah Perangkat Daerah.....	65
--	----

BAB V STRATEGI DAN ARAH KEBIJAKAN

5.1 Strategi dan Kebijakan	68
----------------------------------	----

BAB VI RENCANA PROGRAM DAN KEGIATAN SERTA PENDANAAN

6.1 Rencana Program dan Kegiatan serta Pendanaan Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng	71
6.2 Indikator Kinerja Program Prioritas.....	76

BAB VII KINERJA PENYELENGGARAAN BIDANG URUSAN

7.1 Indikator Kinerja	81
-----------------------------	----

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	: Data Pegawai PNS Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng	23
Tabel 2.2	: Data Tenaga Kontrak Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng	24
Tabel 2.3	: Data Tenaga Harian Lepas (THL) Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng	24
Tabel 2.4	: Data Pegawai PNS Menurut Jenis Kelamin Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng.....	25
Tabel 2.5	: Data Pegawai PNS Menurut Jenjang Pendidikan Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng	25
Tabel 2.6	: Data Pegawai Kontrak Menurut Jenis Kelamin Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng.....	26
Tabel 2.7	: Data Pegawai Kontrak Menurut Jenjang Pendidikan Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng	26
Tabel 2.8	: Data Pegawai PNS Menurut Golongan Ruang Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng	27
Tabel 2.9	: Sarana Prasarana/Aset Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng Tahun 2017.....	28
Tabel 2.10	: Anggaran dan Realisasi Pendanaan Pelayanan Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng Tahun 2012-2017	30

Tabel 3.1	: Identifikasi Permasalahan Berdasarkan Tugas Pokok dan Fungsi Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng	40
Tabel 3.2	: Telaah Visi dan Misi Kepala Daerah.....	44
Tabel 3.3	: Faktor-faktor Penghambat dan Pendorong dalam Pelayanan Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng Terhadap Pencapaian Visi dan Misi Kepala Daerah dan Wakil Kepala Daerah terpilih.....	45
Tabel 3.4	: Telaah Renstra Kementerian PUPR terhadap Renstra Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng.....	46
Tabel 3.5	: Telaah Renstra Dinas Perumah Rakyat dan Kawasan Permukiman Provinsi Bali terhadap Renstra Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng	47
Tabel 3.7	: Hasil Telaah Struktur Ruang Wilayah Kabupaten Buleleng 2013-2033	50
Tabel 3.8	: Hasil Telaah Pola Ruang Wilayah Kabupaten Buleleng 2013-2033	51
Tabel 3.9	: Komparasi Terhadap Telaah RTRW Kabupaten Buleleng 2013 -2033	53
Tabel 3.10	: Analisi SWOT	63
Tabel 4.1	: Keterkaitan Visi, Misi dengan Tujuan dan Sasaran Jangka Menengah	66
Tabel 4.2	: Tujuan dan Sasaran Jangka Menengah Pelayanan Perangkat Daerah	67
Tabel 5.1	: Tujuan, Sasaran, Strategi dan Kebijakan	70

Tabel 6.1	: Program dan Kegiatan Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng	72
Tabel 6.2	: Rencana Program, Kegiatan, Indikator Kinerja, Kelompok Sasaran dan Pendanaan Indikatif Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng	78
Tabel 7.1	: Indikator Kinerja Perangkat Daerah yang Mengacu pada Tujuan dan Sasaran RPJMD	82
Tabel 7.2	: Indikator Kinerja Utama (IKU) Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng	84
Tabel 7.3	: Indikator Kinerja Kunci (IKK) Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng	85

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 : Alur Keterkaitan Renstra Perangkat Daerah.....	4
Gambar 1.2 : Tahap Penyusunan Renstra.....	5
Gambar 2.1 : Struktur Organisasi Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng	17

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Untuk menjalankan tugas dan fungsi pemerintah dalam kegiatan pembangunan, diperlukan perencanaan yang terarah dan terintegrasi mulai dari perencanaan jangka panjang hingga jangka pendek. Perencanaan yang terarah tersebut merupakan kunci dari terimplementasikannya kegiatan pembangunan yang sinergis dan tidak tumpang tindih. Dalam konteks ini, Undang-Undang Nomor 25 tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional memberikan landasan bagi integrasi berbagai bentuk perencanaan dari pusat (nasional) hingga daerah. Pada level daerah, sebagaimana yang telah diamanatkan oleh Undang-Undang Nomor 23 tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah, tiap Provinsi maupun Kabupaten/Kota harus menyusun perencanaan pembangunan sebagai arah penyelenggaraan pembangunan daerah pada periode waktu tertentu.

Dengan telah berakhirnya periode pelaksanaan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Kabupaten Buleleng Tahun 2012-2017, maka dengan berpedoman pada RPJMD Kabupaten Buleleng Tahun 2017-2022, Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng berkewajiban menyusun Renstra Tahun 2017- 2022 untuk menentukan arah, tujuan dan upaya-upaya yang akan dilakukan dan dicapai dalam jangka waktu 5 (lima) tahun ke depan. Rencana Strategis atau Renstra merupakan suatu proses yang berorientasi kepada hasil yang ingin dicapai

dengan memperhitungkan potensi, peluang, dan kendala yang ada atau yang mungkin timbul. Dalam Undang - undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah, pada Pasal 272 ayat (1) dan (2), yang berbunyi: "Perangkat Daerah menyusun rencana strategis dengan berpedoman pada RPJMD" dimana memuat tujuan, sasaran, strategi, kebijakan, program, dan kegiatan pembangunan dalam rangka pelaksanaan urusan pemerintahan wajib dan / atau urusan pemerintahan pilihan sesuai dengan tugas dan fungsi setiap perangkat daerah.

Dokumen Renstra disusun berdasarkan Peraturan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 86 Tahun 2017 tentang tata cara perencanaan, pengendalian dan evaluasi pembangunan daerah, tata cara evaluasi rancangan peraturan daerah tentang rencana pembangunan jangka panjang daerah dan rencana pembangunan jangka menengah daerah serta tata cara perubahan rencana pembangunan jangka panjang daerah, rencana pembangunan jangka menengah daerah dan rencana kerja pemerintah daerah. Dokumen Renstra ini berfungsi sebagai pedoman perencanaan dalam penyelenggaraan pembangunan daerah Bidang Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Tahun 2017-2022 yang harus ditaati, karena merupakan solusi yang menjadi kesepakatan dan komitmen semua pihak terkait dalam mengatasi permasalahan dan memanfaatkan peluang di waktu ke depan. Proses penyusunan rencana strategis pada Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng dilakukan melalui berbagai tahapan, termasuk berinteraksi dengan para pemangku kepentingan (*stakeholders*) di lingkungan Pemerintah Kabupaten Buleleng dan partisipasi seluruh pejabat dilingkup Dinas

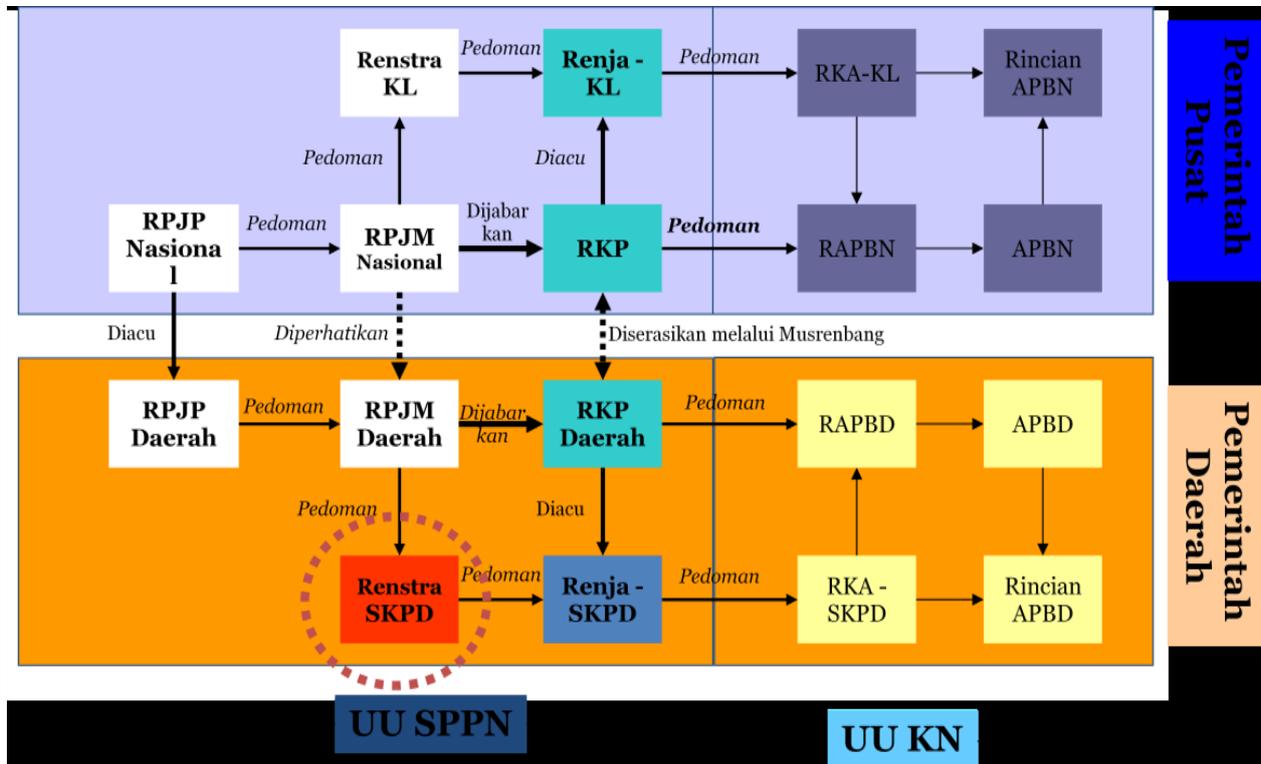
Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng dengan mempertimbangkan seluruh capaian kinerja pembangunan pada bidang Perumahan, Permukiman dan Pertanahan yang disusun dan direncanakan sampai dengan 5 (lima) tahun kedepan.

Berdasarkan uraian di atas, maka Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng sebagai salah satu Perangkat Daerah di lingkungan Pemerintah Kabupaten Buleleng menyusun dan menetapkan Renstra Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng Tahun 2017 - 2022 dengan berpedoman pada RPJMD Kabupaten Buleleng Tahun 2017 - 2022. Selanjutnya Renstra Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng yang telah ditetapkan harus menjadi pedoman dalam penyusunan Renja Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng yang merupakan dokumen perencanaan tahunan dan penjabaran dari perencanaan periode 5 (lima) tahunan.

Gambaran tentang hubungan antara Renstra Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng Tahun 2017 – 2022 dengan dokumen perencanaan lainnya, baik dalam kaitan dengan perencanaan pembangunan maupun dengan keuangan adalah sebagaimana ditunjukkan pada gambar dibawah ini :

Gambar 1.1

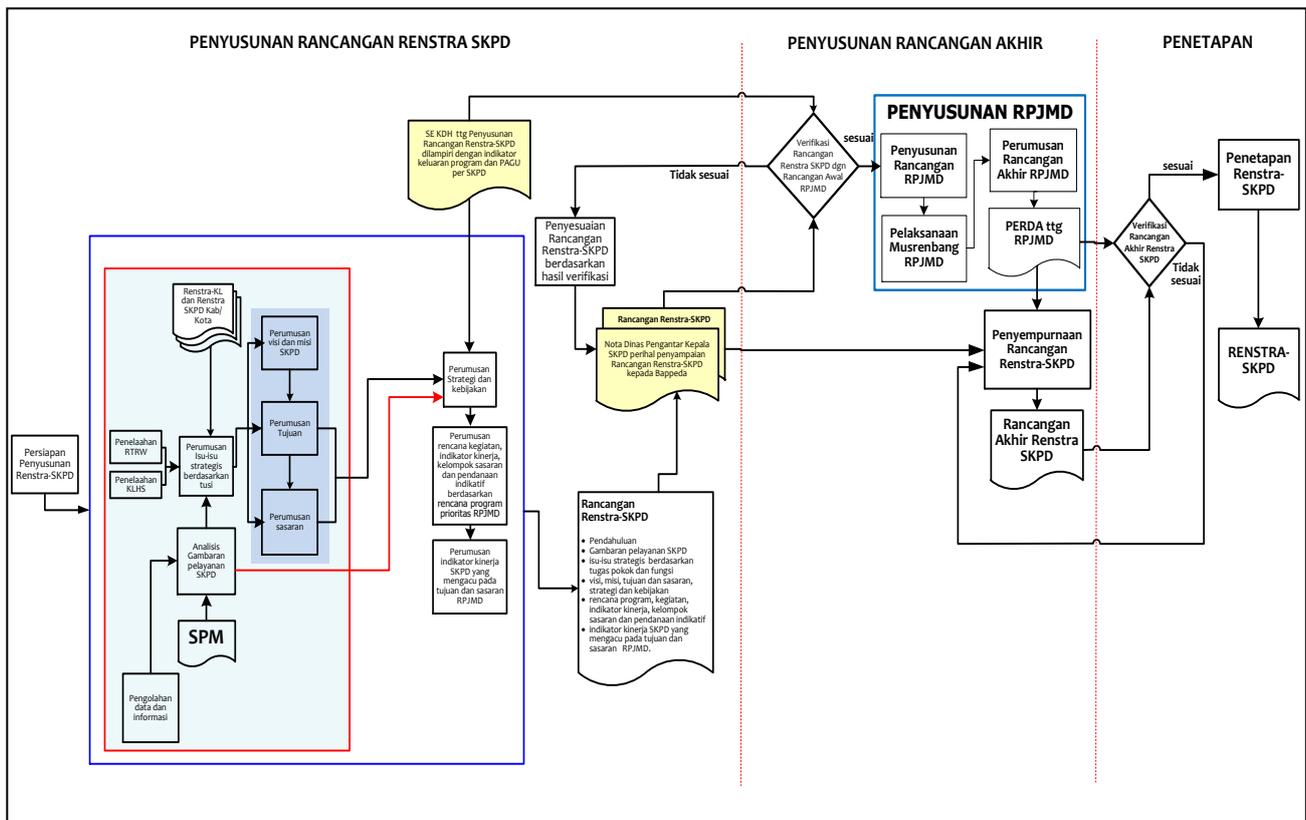
Alur Keterkaitan Renstra Perangkat Daerah



Renstra Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng bersinergi dengan Renstra Provinsi Bali dan Renstra Kementerian PUPR Republik Indonesia yang ditunjukkan dengan penentuan isu strategis serta tujuan, sasaran, program dan kegiatan sebagai bahan pertimbangan dalam penentuan target indikator serta isu strategis sehingga penanganan ditingkat nasional hingga daerah mampu berjalan secara sinergis dan berkelanjutan. dengan memperhatikan keterkaitan antara sasaran, tujuan dan arah kebijakan yang tertuang dalam RPJMD, Renstra Provinsi dan Renstra Kementerian. Keterkaitan dimaksudkan agar apa yang telah menjadi visi dan misi kepala daerah serta tujuan, sasaran RPJMD, Renstra Provinsi dan Kementerian terjalin sinkronisasi pencapaian tujuan pembangunan.

Penyusunan Renstra Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng Tahun 2017-2022 melalui berbagai tahapan analisis sektoral dan penjaringan aspirasi stakeholder, yang secara rinci dideskripsikan pada skema gambar 1.2 berikut :

Gambar 1.2
Tahapan Penyusunan Renstra



Berdasarkan tahapan tersebut, maka penyusunan Renstra Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng tahun 2017-2022 diharapkan dapat memenuhi fungsi sebagai berikut :

1. Renstra Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng tahun 2017-2022 merupakan instrumen untuk mengukur tingkat

pencapaian kinerja kepala daerah dibidang perumahan, permukiman dan pertanahan selama 5 (lima) tahun kedepan.

2. Renstra Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng tahun 2017-2022 merupakan pedoman pembangunan di bidang perumahan, permukiman dan pertanahan selama 5 (lima) tahun mendatang.
3. Renstra Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng tahun 2017-2022 berfungsi sebagai pedoman dan acuan penjabaran dalam Rencana Kerja Pemerintah Daerah (RKPD).
4. Renstra Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng tahun 2017-2022 merupakan instrumen pengendalian pembangunan di bidang perumahan, permukiman dan pertanahan.

Berkenaan dengan penerapan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP), yang merupakan salah satu instrumen pertanggungjawaban pemerintah, maka Renstra atau perencanaan strategis ini merupakan langkah awal untuk melakukan pengukuran kinerja instansi pemerintah sebagaimana ketentuan Instruksi Presiden Nomor 7 Tahun 1999 dan sekaligus langkah awal untuk melaksanakan mandat yang diemban Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng sebagaimana ketentuan Peraturan Bupati Buleleng Nomor 75 Tahun 2016 tentang kedudukan, susunan organisasi, tugas dan fungsi serta tata kerja daerah.

1.2 Landasan Hukum

Rencana Strategis Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng disusun berdasarkan Pancasila sebagai landasan idiil dan UUD 1945 sebagai Landasan Konstitusional. Sedangkan Landasan operasional meliputi seluruh ketentuan perundang-undangan yang berkaitan langsung dengan pembangunan di Bidang Perumahan, Permukiman dan Pertanahan adalah sebagai berikut :

1. Undang-undang Nomor 17 tahun 2003 tentang Keuangan Negara (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2003 Nomor 47, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4286) ;
2. Undang-undang Nomor 25 tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2004 Nomor 104, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4421) ;
3. Undang-undang Nomor 33 Tahun 2004 tentang Perimbangan Keuangan antara Pemerintah Pusat dan Pemerintah Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2004 Nomor 126, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4438) ;
4. Undang-undang Nomor 17 Tahun 2007 tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Nasional Tahun 2005-2025 (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2007 Nomor 33, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4700) ;
5. Undang-undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 244, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5587) sebagaimana telah

- diubah beberapa kali, terakhir dengan Undang-Undang Nomor 9 Tahun 2015 tentang Perubahan Kedua Atas Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2015 Nomor 58, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5679) ;
6. Peraturan Pemerintah Nomor 18 Tahun 2016 tentang Perangkat Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2016 Nomor 114, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5887) ;
 7. Peraturan Presiden Nomor 2 Tahun 2015 Tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional Tahun 2015-2019 (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2015 Nomor 3)
 8. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 13 Tahun 2006 tentang Pedoman Pengelolaan Keuangan Daerah, sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 21 Tahun 2011 tentang Perubahan Kedua Atas Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 13 Tahun 2006 Pedoman Pengelolaan Keuangan Daerah (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2011 Nomor 310) ;
 9. Peraturan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 32 Tahun 2017 Tentang Penyusunan Rencana Kerja Pemerintah Daerah Tahun 2018 ;
 10. Peraturan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 33 Tahun 2017 Tentang Pedoman Penyusunan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Tahun Anggaran 2018 ;
 11. Peraturan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 86 Tahun 2017 Tentang Tata Cara Perencanaan, Pengendalian dan Evaluasi Pembangunan

Daerah, Tata Cara Evaluasi Rancangan Peraturan Daerah Tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah dan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah, Serta Tata Cara Perubahan Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah, Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah dan Rencana Kerja Pemerintah Daerah ;

12. Peraturan Daerah Provinsi Bali Nomor 6 Tahun 2009 tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah Provinsi Bali Tahun 2005-2025 (Lembaran Daerah Provinsi Bali Tahun 2009 Nomor 6, Tambahan Lembaran Daerah Provinsi Bali Tahun 2009 Nomor 6) ;
13. Peraturan Daerah Provinsi Bali Nomor 1 Tahun 2014 tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah Provinsi Bali Tahun 2013-2018 sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Daerah Provinsi Bali Nomor 2 Tahun 2017 tentang Perubahan atas Peraturan Daerah Provinsi Bali Nomor 1 Tahun 2014 tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah Provinsi Bali Tahun 2013-201 (Lembaran Daerah Provinsi Bali Tahun 2017 Nomor 2, Tambahan Lembaran Daerah Provinsi Bali Tahun 2017 Nomor 2) ;
14. Peraturan Daerah Kabupaten Buleleng Nomor 3 Tahun 2013 tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Kabupaten Buleleng Tahun 2005 – 2025 (Lembaran Daerah Kabupaten Buleleng Tahun 2013 Nomor 3, Tambahan Lembaran Daerah Kabupaten Buleleng Tahun 2013 Nomor 3) ;
15. Peraturan Daerah Kabupaten Buleleng Nomor 9 Tahun 2013 tentang Rencana Tata Ruang Wilayah Kabupaten Buleleng Tahun 2013 – 2033 (Lembaran Daerah Kabupaten Buleleng Tahun 2013 Nomor 9, Tambahan Lembaran Daerah Kabupaten Buleleng Tahun 2013 Nomor 6) ;

16. Peraturan Daerah Kabupaten Buleleng Nomor 13 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah Kabupaten Buleleng (Lembaran Daerah Kabupaten Buleleng Tahun 2016 Nomor 13, Tambahan Lembaran Daerah Kabupaten Buleleng Nomor 7) ;
17. Peraturan Daerah Kabupaten Buleleng Nomor 1 Tahun 2018 tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah Kabupaten Tahun 2017-2022;
18. Peraturan Bupati Buleleng Nomor 7 tahun 2018 tentang Perubahan atas Perubahan Bupati Nomor 75 Tahun 2016 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas, Fungsi serta Tata Kerja Dinas Daerah;

1.3 Maksud dan Tujuan

Maksud penyusunan Rencana Strategis (Renstra) Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng Tahun 2017 adalah :

1. Sebagai pedoman atau acuan dalam menetapkan arah kebijakan dan strategi pembangunan di bidang Perumahan, Permukiman dan Pertanahan yang berkelanjutan (*Sustainability Development*) dan konsistensi antara perencanaan, penganggaran dan pelaksanaan serta pengawasan pada setiap tahun anggaran.
2. Sebagai pedoman atau acuan dalam penyusunan Rencana Kerja (Renja) Tahunan, Rencana Kerja dan Anggaran (RKA) maupun Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP) Dinas Perumahan,

Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng berdasarkan kewenangan sesuai dengan tupoksinya.

3. Menjamin terciptanya integrasi, sinkronisasi dan sinergi antar pelaku pembangunan di Bidang Perumahan, Permukiman dan Pertanahan.

Rencana Strategis merupakan media pertanggungjawaban yang berisi informasi tentang kinerja instansi pemerintah. Penyusunan Rencana Strategis ini bertujuan untuk :

1. Mendorong instansi pemerintah untuk melaksanakan tugas umum pemerintah dan pembangunan dibidangnya secara baik, terencana dan benar yang didasarkan pada peraturan perundang-undangan yang berlaku serta kebijakan yang transparan dan dapat dipertanggungjawabkan kepada masyarakat.
2. Tersedianya dokumen untuk mewujudkan sasaran-sasaran yang tertuang dalam RPJMD Kabupaten Buleleng 2017-2022, serta dasar/acuan Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng untuk menjalankan program dan kegiatan pada tahun pelaksanaan RPJMD serta sebagai landasan taktis strategis dalam kerangka pencapaian visi, misi, tujuan, sasaran sebagai tolak ukur pertanggungjawaban Kepala Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng pada setiap akhir Tahun Anggaran.
3. Menjadikan Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan sebagai instansi pemerintah yang akuntabel sehingga diharapkan dapat beroperasi secara lebih efisien, efektif dan responsif terhadap tuntutan masyarakat.

4. Sebagai masukan dan umpan balik bagi pihak-pihak yang berkepentingan untuk meningkatkan kinerja instansi pemerintah guna terpeliharanya kepercayaan masyarakat kepada pemerintah.

1.4 Sistemika Penulisan

Untuk memberikan gambaran secara menyeluruh Rencana Strategis, langkah dan upaya dari Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng, maka Rencana Strategis ini disusun dengan sistematika sebagai berikut :

BAB I. PENDAHULUAN

- 1.1 Latar Belakang
- 1.2 Landasan Hukum
- 1.3 Maksud dan Tujuan
- 1.4 Sistematika Penulisan

BAB II. GAMBARAN PELAYANAN DINAS

- 2.1 Tugas, Fungsi dan Struktur Organisasi Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng
- 2.2 Sumber Daya Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng
- 2.3 Kinerja Pelayanan Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng
- 2.4 Tantangan dan Peluang Pengembangan Pelayanan Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng

BAB III. PERMASALAHAN DAN ISU-ISU STRATEGIS BERDASARKAN TUGAS DAN FUNGSI

- 3.1 Identifikasi Permasalahan Berdasarkan Tugas Dan Fungsi Pelayanan Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng
- 3.2 Telaah Visi, Misi Dan Program Kepala Daerah Dan Wakil Kepala Daerah Terpilih
- 3.3 Telaah Renstra K/L dan Renstra Terkait Dengan Tugas dan Fungsi Pelayanan Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng
- 3.4 Telaah Rencana Tata Ruang Wilayah dan Kajian Lingkungan Hidup Strategis
- 3.5 Penentuan Isu – isu Strategis

BAB IV. TUJUAN DAN SASARAN

- 4.1 Tujuan dan Sasaran Jangka Menengah Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng

BAB V. STRATEGI DAN ARAH KEBIJAKAN

- 5.1 Strategi dan Arah Kebijakan Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng

BAB VI. RENCANA PROGRAM DAN KEGIATAN SERTA PENDANAAN

- 6.1 Rencana Program Dan Kegiatan Serta Pendanaan Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng

BAB VII. KINERJA PENYELENGGARAAN BIDANG URUSAN

- 7.1 Indikator Kinerja

BAB VIII. PENUTUP

BAB II

GAMBARAN PELAYANAN DINAS PERUMAHAN, PERMUKIMAN DAN PERTANAHAN KABUPATEN BULELENG

2.1 Tugas, Fungsi dan Struktur Organisasi Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng.

2.1.1 Dasar Hukum Pembentukan Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kab. Buleleng

Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng dibentuk berdasarkan Peraturan Daerah No. 13 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah Kabupaten Buleleng. Dalam melaksanakan tugas pokok dan fungsi tersebut, Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng dengan klasifikasi organisasi perangkat daerah tipe B terdiri atas Sekretariat, dan tiga bidang, yaitu Bidang Perumahan dan Permukiman, Bidang Ruang Terbuka Hijau dan Bidang Pertanahan. Dapat dijabarkan sebagai berikut :

1. Kepala Dinas
2. Sekretaris
 - a) Kepala Sub Bagian Umum dan Keuangan
 - b) Kepala Sub Bagian Perencanaan
3. Kepala Bidang Perumahan dan Permukiman
 - a) Kepala Seksi Perumahan
 - b) Kepala Seksi Permukiman
 - c) Kepala Seksi Perencanaan Perumahan dan Permukiman
4. Kepala Bidang Ruang Terbuka Hijau
 - a) Kepala Seksi Penataan Ruang Terbuka Hijau

- b) Kepala Seksi Pemeliharaan Ruang Terbuka Hijau
 - c) Kepala Seksi Peralatan dan Pemeliharaan Sarana Prasarana Ruang Terbuka Hijau
5. Kepala Bidang Pertanahan
- a) Kepala Seksi Survey, Pengukuran dan Pemetaan
 - b) Kepala Seksi Fasilitas Pengadaan Tanah
 - c) Kepala Seksi Penataan dan Penyelesaian Sengketa Pertanahan

2.1.2 Tugas Pokok dan Fungsi

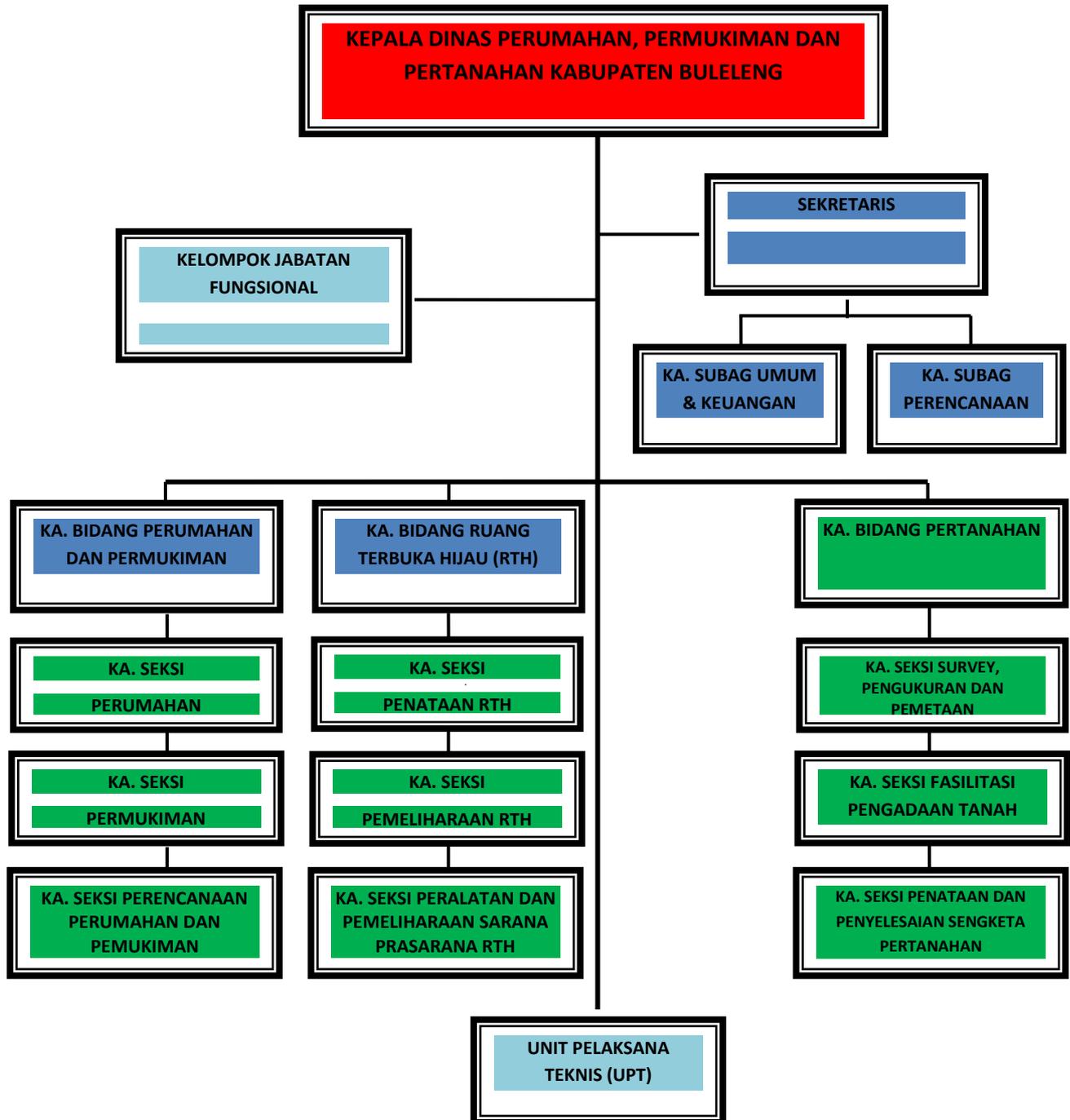
Dalam Peraturan Bupati Buleleng No. 7 Tahun 2018 tentang Perubahan Atas Peraturan Bupati Nomor 75 Tahun 2016 tentang kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi serta Tata Kerja Dinas Daerah, Dinas Perumahan, Permukiman, Pertanahan dan sebagian tugas lingkungan hidup mempunyai tugas membantu Bupati melaksanakan Urusan Pemerintahan dibidang Perumahan, Permukiman, Pertanahan dan sebagian tugas Lingkungan Hidup. adapun fungsinya adalah sebagai berikut :

1. Perumusan kebijakan di Bidang Perumahan, Permukiman dan Pertanahan.
2. Pelaksanaan kebijakan bidang Perumahan, Permukiman dan Pertanahan.
3. Pelaksanaan evaluasi dan pelaporan dibidang Perumahan, Permukiman dan Pertanahan.
4. Pelaksanaan administrasi Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan.
5. Pelaksanaan fungsi lain yang diberikan oleh Bupati.

Untuk melaksanakan fungsinya Kepala Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan dibantu oleh Sekretaris dan Kepala Bidang, antara lain : Bidang Perumahan dan Permukiman, Bidang Ruang Terbuka Hijau serta Bidang Pertanahan. Pelayanan Teknis Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan dilaksanakan oleh 11 (sebelas) jabatan Eselon IVa, sesuai dengan gambar 2.1 Struktur Organisasi Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan di bawah ini.

Gambar 2.1

STRUKTUR ORGANISASI
DINAS PERUMAHAN, PERMUKIMAN DAN PERTANAHAN
SESUAI PERATURAN BUPATI BULELENG NOMOR 7 TAHUN 2018



Secara garis besar, uraian tugas dapat dijabarkan sebagai berikut :

1. KEPALA DINAS

Kepala Dinas mempunyai tugas dan fungsi :

- a. Menyusun rencana kegiatan dan merumuskan kebijakan operasional Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan berdasarkan kebijakan yang ditetapkan oleh Bupati serta sesuai ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlakuPelaksanaan kebijakanbidang Perumahan, Permukiman dan Pertanahan.
- b. Memimpin dan mendistribusikan tugas kepada bawahan.
- c. Mengevaluasi dan menilai prestasi hasil kerja bawahan.
- d. Merumuskan dan mengkoordinasikan pelaksanaan pembangunan di bidang perumahan, permukiman, ruang terbuka hijau dan pertanahan.
- e. Merumuskan dan mengkoordinasikan pelaksanaan pembangunan Urusan Pemerintahan bidang perumahan dan permukiman.
- f. Merumuskan dan mengkoordinasikan pelaksanaan pembangunan Urusan Pemerintahan bidang ruang terbuka hijau.
- g. Merumuskan dan mengkoordinasikan pelaksanaan pembangunan Urusan Pemerintahan bidang pertanahan.
- h. Melaksanakan Pengawasan dan pengendalian terhadap seluruh pelaksanaan kegiatan Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan.

- i. Merumuskan dan mengkoordinasikan pelaksanaan pembinaan organisasi, tatalaksana dan kepegawaian Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan serta UPT.
- j. Merumuskan dan mengkoordinasikan pelaksanaan pengelolaan keuangan, ketatausahaan dan barang milik daerah/pemerintah di lingkungan Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan di lingkungan Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan.
- k. Merumuskan dan mengkoordinasikan penyusunan Rencana Strategik (RENSTRA), Indikator Kinerja Utama (IKU) dan Survey Kepuasan Masyarakat (SKM).
- l. Merumuskan dan mengkoordinasikan penyusunan Rencana Kerja Tahunan (RKT), Perjanjian Kerja dan Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP) di lingkungan Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan.
- m. Merumuskan dan mengkoordinasikan pelaksanaan reformasi birokrasi dan system pengawasan internal pemerintah (SPIP) di lingkungan Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan.
- n. Merumuskan dan mengkoordinasikan penyusunan Standar Operasional Prosedur (SOP) di lingkungan Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan.
- o. Merumuskan dan mengkoordinasikan penyusunan Analisis Jabatan (ANJAB) dan Analisis Beban Kerja (ABK) di lingkungan Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan.

- p. Melaksanakan koordinasi dan kerjasama dengan instansi dan/atau lembaga terkait lainnya sesuai bidang tugasnya.
- q. Mengevaluasi dan melaporkan pelaksanaan tugasnya kepada atasan; dan
- r. Melaksanakan tugas kedinasan lain yang diberikan oleh atasan.

2. SEKRETARIAT

Sekretaris Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan mempunyai tugas dan fungsi :

- a. Menyusun rencana kegiatan Sekretariat berdasarkan data dan program Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan serta ketentuan perundang-undangan yang berlaku.
- b. Memimpin dan mendistribusikan tugas kepada bawahan.
- c. Mengevaluasi dan menilai prestasi hasil kerja bawahan.
- d. Mengkoordinasikan dan memberikan pelayanan administrasi kepada seluruh satuan organisasi di lingkungan Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan.
- e. Mengkoordinasikan dan melaksanakan urusan surat menyurat, tata usaha, keuangan, rumah tangga, perlengkapan, kehumasan, keprotokolan, dokumentasi, kearsipan dan perpustakaan.
- f. Mengkoordinasikan pelaksanaan pembinaan organisasi, tata laksana dan kepegawaian di lingkungan Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan.

- g. Mengkoordinasikan pelaksanaan inventarisasi, penatausahaan dan pengelolaan asset/barang milik pemerintah di lingkungan Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan.
- h. Mengkoordinasikan penyusunan rencana kerja, pembuatan laporan kegiatan dan pembuatan laporan pertanggung jawaban keuangan Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan.
- i. Mengkoordinasikan penyusunan rencana anggaran Dinas dan UPT.
- j. Mengkoordinasikan penyusunan Rencana Strategik (RENSTRA), Indikator Kinerja Utama (IKU) dan Survey Kepuasan Masyarakat (SKM) Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan.
- k. Mengkoordinasikan penyusunan Rencana Kerja Tahunan (RKT), Perjanjian Kerja (PK) dan Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP) Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan.
- l. Mengkoordinasikan penyusunan Standar Pelayanan (SP) dan Standar Operasional Prosedur (SOP) Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan.
- m. Mengkoordinasikan penyusunan Analisis Jabatan (ANJAB) dan Analisis Beban Kerja (ABK) Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan.
- n. Mengkoordinasikan dan melaporkan pelaksanaan reformasi birokrasi (RB) dan system pengawasan internal pemerintan (SPIP) di lingkungan Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan.
- o. Melaksanakan pengelolaan data dan informasi.
- p. Mengevaluasi dan melaporkan pelaksanaan tugasnya kepada atasan;
dan

- q. Melaksanakan tugas kedinasan lain yang diberikan oleh atasan.

2.2 Sumber Daya Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng

Sumber daya Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng merupakan suatu hal yang sangat strategis dan komperhensif bagi setiap proses aktifitas organisasi sehingga dapat mewujudkan kinerja sebagaimana yang diharapkan. Sumber daya yang ada dalam arti kata kunci yaitu daya (energi) *power* artinya dapat diajukan dalam hal kemampuan, kekuatan keberdayaan, peranan, kewenangan dan tanggung jawab. Sumber daya Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng dalam uraian tugas dan fungsi meliputi 2 (dua) sumber daya yaitu sumber daya manusia/kepegawaian dan asset/sarana dan prasarana yang dikelola, dengan penjelasan sebagai berikut :

2.2.1 Sumber Daya Manusia

Jumlah pegawai yang ada pada Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng saat ini sebanyak 209 orang terdiri dari Pegawai Negeri Sipil (PNS) sebanyak 37 orang, Tenaga Kontrak sebanyak 47 orang, dan Tenaga Harian Lepas (THL) sebanyak 125 orang, dengan rincian menurut jenis kelamin, jenjang pendidikan dan golongan ruang sebagai berikut :

- a. Jumlah Pegawai Negeri Sipil Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng tahun 2017

Tabel 2.1
Data Pegawai PNS Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan
Kabupaten Buleleng

No.	Pangkat/Golongan Ruang	Jenis Kelamin		Jumlah
		Laki-laki	Perempuan	
1	Juru Muda (I/a)	-	-	-
2	Juru (I/c)	8	-	8
3	Juru Tk. I (I/d)	-	-	-
4	Pengatur Muda (II/a)	1	2	3
5	Pengatur Muda Tk. I (II/b)	1	1	2
6	Pengatur (II/c)	6	1	7
7	Pengatur Tk. I (II/d)	-	-	-
8	Penata Muda (III/a)	1	-	1
9	Penata Muda Tk. I (III/b)	4	1	5
10	Penata (III/c)	4	1	5
11	Penata Tk. I (III/d)	3	-	3
12	Pembina (IV/a)	1	2	3
13	Pembina Tk. I (IV/b)	-	-	-
14	Pembina Utama Muda (IV/c)	-	-	-
TOTAL :		29	8	37

Sumber : Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng Tahun 2017

b. Jumlah Pegawai Kontrak Dinas Perumahan, Permukiman dan
Pertanahan Kabupaten Buleleng tahun 2017

Tabel 2.2
Data Tenaga Kontrak Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan
Kabupaten Buleleng

No	Status Kontrak	Jenis Kelamin		Jumlah
		Laki-laki	Perempuan	
1	Tenaga Kontrak Administrasi	30	18	48
2	Tenaga Kontrak Sopir	1	-	1
3	Tenaga Kontrak Tukang Kebun / cleaning sevice	-	-	-
4	Tenaga Kontrak Penjaga Kantor	-	-	-
	TOTAL :	31	18	49

Sumber : Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng tahun 2017

c. Jumlah Tenaga Harian Lepas (THL) Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng tahun 2017

Tabel 2.3
Data Tenaga Harian Lepas (THL) Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng

No	Tugas	Jenis Kelamin		Jumlah
		Laki-laki	Perempuan	
1	Bidang RTH	-	-	-
	Tenaga Penyiraman	11	-	11
	Tenaga Pertamanan	74	27	101
	Sopir Penyiraman	5	-	5
	Sopir Pertamanan	3	-	3
	Jumlah :	93	27	120
2	Bidang Perkim	-	-	-
	Mandor IPLT	1	-	1
	Tenaga IPLT	1	-	1
	Sopir Tangki Tinja	2	-	2
	Tenaga Truk Tinja	1	-	1
	Jumlah :	5	-	5
	TOTAL :	98	27	125

a. Menurut Jenis Kelamin :

Tabel 2.4
Data Pegawai PNS Menurut Jenis Kelamin
Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng

No	Pegawai pada Sekretariat/Bidang	Jenis Kelamin		Jumlah
		Laki-laki	Perempuan	
1	Kepala Dinas	-	1	1
2	Sekretariat	3	5	8
3	Bidang Perumahan dan Permukiman	5	-	5
4	Bidang Ruang Terbuka Hijau	17	1	18
5	Bidang Pertanahan	4	-	-
	Jumlah	29	7	37

Sumber : Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng Tahun 2017

b. Menurut Jenjang Pendidikan (PNS)

Tabel 2.5
Data Pegawai PNS Menurut Jenjang Pendidikan
Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng

No	Pegawai pada Sekretariat/Bidang	Pendidikan						Jumlah
		S2	S1	D3	SMA	SMP	SD	
1	Kepala Dinas	-	1	-	-	-	-	1
2	Sekretariat	1	1	-	6	-	-	8
3	Bidang Perumahan dan Permukiman	-	5	-	-	-	-	5
4	Bidang Ruang Terbuka Hijau	1	3	-	14	-	-	18
5	Bidang Pertanahan	-	3	-	1	-	-	4
	Jumlah	2	13	-	21	-	-	36

Sumber : Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng tahun 2017

c. Menurut Jenis kelamin (Tenaga kontrak)

Tabel 2.6

Data Pegawai Kontrak Menurut Jenis Kelamin
Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng

No	Pegawai pada Sekretariat/Bidang	Jenis Kelamin		Jumlah
		Laki-laki	Perempuan	
1	Sekretariat	13	11	24
2	Bidang Perumahan dan Permukiman	4	3	7
3	Bidang Ruang Terbuka Hijau	7	3	10
4	Bidang Pertanahan	5	1	6
	Jumlah	29	18	47

Sumber : Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng Tahun 2017

d. Menurut Jenjang Pendidikan (tenaga kontrak)

Tabel 2.7

Data Pegawai Kontrak Menurut Jenjang Pendidikan
Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng

No	Pegawai pada Sekretariat/Bidang	Pendidikan						Jumlah
		S2	S1	D3	SMA	SMP	SD	
1	Sekretariat	-	8	3	14	-	-	25
2	Bidang Perumahan dan Permukiman	-	4	-	3	-	-	7
3	Bidang Ruang Terbuka Hijau	-	5	-	6	-	-	11
4	Bidang Pertanahan	-	2	-	2	-	-	4
	Jumlah		19	3	25			47

Sumber : Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng tahun 2017

e. Menurut Golongan Ruang :

Tabel 2.8

Data Pegawai PNS Menurut Golongan Ruang
Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng

No	Pegawai pada Sekretariat/Bidang	Golongan																Jml
		I				II				III				IV				
		a	b	c	d	a	b	c	d	a	b	c	d	a	b	c	d	
1	Kepala Dinas													1				1
2	Sekretariat					1	1	3			2	1						8
3	Bidang Perumahan dan Permukiman									1	1	2		1				5
4	Bidang Ruang Terbuka Hijau			8		2	1	4			2	1	1					19
5	Bidang Pertanahan										2		2					4
	Jumlah			8		3	2	7		1	5	5	3	3				37

Sumber : Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng tahun 2017

2.2.2 Sumber daya Sarana Prasarana/Aset

Sarana Prasarana ataupun asset yang dimiliki oleh Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng dapat disajikan pada Tabel 2.9 berikut

Tabel 2.9
Sarana Prasarana/Aset Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan
Kabupaten Buleleng Tahun 2017

No	Nama Kategori Aset	Jumlah (Unit)	Kondisi	Keterangan
A	SARANA			
1	Kendaraan Roda Empat	2	Baik	
2	Sepeda Motor	9	Baik	
3	Truck Tangki Penyiraman	6	Baik	
4	Truck Tangki Tinja	1	Baik	
5	Truck Pemangkas Pohon	1	Baik	
6	Dump Truck	2	Baik/Rusak Berat	
7	Mesin Pompa Air	23	Baik/Rusak Berat	
8	Gerobag Sorong	2	Baik	
9	Mesin Gergaji/Chain Saw	8	Baik/Rusak Berat	
10	Mesin Potong Rumput	13	Baik/Rusak Berat	
11	Laptop	9	Baik/Rusak Ringan	
12	GPS	2	Baik	
13	Plotter	1	Baik	
14	Papan Visual	1	Baik	
15	Printer	3	Baik	
16	Kursi Lipat	4	Kurang Baik	
17	Meja ½ Biro	4	Baik	

18	Kursi Tamu	16	Baik	
B	PRASARANA			
1	Gedung Bangunan Kantor	1	Kurang Baik	
2	IPLT Bengkala	3	Kurang Baik	

2.3 Kinerja Pelayanan Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan

Kabupaten Buleleng

Dalam melaksanakan tugas-tugasnya, Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng memperoleh dukungan anggaran yang bersumber dari APBD. Sehubungan dengan terbentuknya Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng pada tahun 2017 berdasarkan Peraturan Daerah No. 13 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah Kabupaten Buleleng maka Besarnya anggaran dan capaian kinerja keuangan dan pencapaian kinerja pelayanan dinas pada tahun 2017 diambil dari data Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng, namun untuk data dari tahun 2012-2016 diambil dari pagu program sesuai urusan yang dilaksanakan saat ini oleh Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng yaitu terkait urusan Perumahan dan Permukiman pada tahun 2012-2016 dilaksanakan oleh Dinas Pekerjaan Umum dan Dinas Kebersihan dan Pertamanan Kabupaten Buleleng serta urusan pertanahan dilaksanakan oleh Bagian Pemerintahan Setda Buleleng. Data dimaksud dapat dilihat pada tabel 2.10 berikut ini :

TABEL 2.10
ANGGARAN DAN REALISASI PENDANAAN PELAYANAN DINAS PERUMAHAN, PERMUKIMAN DAN PERTANAHAN KABUPATEN BULELENG
TAHUN 2012-2017

URAIAN	ANGGARAN PADA TAHUN KE (Rp)						REALISASI ANGGARAN PADA TAHUN KE (Rp)						RASIO ANTARA REALISASI DAN ANGGARAN TAHUN KE (%)						RATA-RATA PERTUMBUHAN	
	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2012	2013	2014	2015	2016	2017	ANGGARAN	REALISASI
Pendapatan																				
Retribusi Penyedotan Kakus			18.000.000	21.000.000	21.500.000	21.500.000			20.400.000	21.900.000	24.600.000	24.900.000			113,33	104,29	114,42	115,81	20.500.000	22.950.000
Belanja Langsung						29.316.045.600						22.921.066.321						78,19		
1. PROGRAM PELAYANAN ADMINISTRASI PERKANTORAN						1.616.562.570	-	-	-	-	-	1.553.767.609	-	-	-	-	-	96,12		
2. PROGRAM PENINGKATAN SARANA DAN PRASARANA APARATUR			-	-	-	661.300.000	-	-	-	-	-	631.935.391	-	-	-	-	-	95,56		
3. PROGRAM PENINGKATAN DISIPLIN APARATUR			-	-	-	54.890.000	-	-	-	-	-	52.865.500	-	-	-	-	-	96,31		
4. PROGRAM PENINGKATAN PENGEMBANGAN SISTEM PELAPORAN CAPAIAN KINERJA DAN KEUANGAN			-	-	-	37.982.800	-	-	-	-	-	37.070.055	-	-	-	-	-	97,60		
5. PROGRAM PERENCANAAN ANGGARAN SKPD			-	-	-	119.915.600	-	-	-	-	-	112.700.448	-	-	-	-	-	93,98		
6. PROGRAM PENGEMBANGAN PERUMAHAN			-	156.942.675	99.439.261	11.969.574.830	-	-	-	138.016.550	89.510.000	7.789.763.153	-	-	-	87,94	90,01	65,08	4.075.318.922	2.672.429.901
7. PROGRAM LINGKUNGAN SEHAT PERUMAHAN			-	-	-	2.848.300.000	-	-	-	-	-	792.105.010	-	-	-	-	-	27,81		
8. PROGRAM PENINGKATAN KUALITAS KAWASAN PERMUKIMAN			-	-	-	11.826.405.700	-	-	-	-	-	11.777.471.470	-	-	-	-	-	99,59		
9. PROGRAM PENATAAN PENGUASAAN, PEMILIKAN, PENGGUNAAN DAN PEMANFAATAN TANAH			-	-	-	55.235.000	-	-	-	-	-	54.692.015	-	-	-	-	-	99,02		
10. PROGRAM PENYELESAIAN KONFLIK-KONFLIK PERTANAHAN			-	-	-	54.044.100	-	-	-	-	-	48.885.210	-	-	-	-	-	90,45		
11. PROGRAM PENGEMBANGAN SISTEM INFORMASI PERTANAHAN			-	-	-	71.835.000	-	-	-	-	-	69.810.460	-	-	-	-	-	97,18		
12. PROGRAM PENGELOLAAN RUANG TERBUKA HIJAU	1.314.161.100	1.266.414.400	1.647.416.000	4.140.761.000	9.487.625.000		1.262.471.300	1.244.595.150	1.579.731.790	3.981.984.210	9.064.960.405		96,07	98,28	95,89	96,17	95,55	-	3.571.275.500	3.426.748.571
13. PROGRAM PERBAIKAN PERUMAHAN AKIBAT BENCANA ALAM/SOSIAL			87.776.000,00						72.136.350,00						82,18					

Dari tabel diatas dapat dijelaskan bahwa rata-rata pertumbuhan anggaran dan realisasi anggaran pada tahun 2012 – 2017 tidak dapat dihitung karena sehubungan dengan dibentuknya Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng pada tahun 2017, sehingga pagu anggaran serta realisasi anggaran untuk program sekretariat hanya dapat ditampilkan data pada tahun 2017 saja. Namun untuk beberapa program yang melaksanakan urusan perumahan dan permukiman dapat diukur rata-rata pertumbuhan dan realisasi anggarannya seperti pada program pengelolaan ruang terbuka hijau dimana yang melaksanakan program ini pada tahun 2012-2016 adalah Dinas Kebersihan dan Pertamanan Kabupaten Buleleng, sedangkan pada tahun 2017 dengan urusan yang sama dilaksanakan oleh Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng dengan program peningkatan kualitas kawasan permukiman. Rata-rata pertumbuhan anggaran dari tahun 2012-2016 adalah sebesar Rp. 3.571.275.500,- dengan rata-rata realisasi anggaran sebesar Rp. 3.426.748.571,- untuk program pengembangan perumahan pada tahun 2015 dan 2016 dilaksanakan oleh Dinas Pekerjaan Umum Kabupaten Buleleng dan pada tahun 2017 dilaksanakan oleh Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng dengan rata-rata pertumbuhan anggaran sebesar Rp. 4.075.318.922,- dengan rata-rata realisasi anggaran sebesar Rp. 2.672.429.901,- Untuk pendapatan yaitu retribusi penyedotan kakus, data yang diperoleh dari tahun 2014 sampai tahun 2016 bersumber dari Dinas Kebersihan dan Pertamanan

Kabupaten Buleleng dan untuk tahun 2017 bersumber dari Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng dimana persentase capaian target retribusi berada diatas 100% dengan rata-rata realisasi sebesar Rp. 22.950.000,-

2.4 Tantangan dan Peluang Pengembangan Pelayanan Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan

Bertolak dari pencerminan kondisi umum dan prediksi efek yang ditimbulkannya, perlu dilakukan telaah terhadap sejumlah faktor eksternal, baik yang berupa peluang maupun tantangan yang dihadapi oleh Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan di masa datang. Pencermatan terhadap kondisi eksternal yang dipadukan dengan kondisi internal, dapat digunakan sebagai bahan untuk menyusun rencana strategis pengembangan program kegiatan Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan tahun 2017-2022. Hasil telaah strategis terhadap faktor eksternal berupa tantangan dan peluang adalah :

2.4.1 Tantangan

Tantangan (*threaths*) dalam pengembangan pelayanan pada Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten antara lain :

- a. Minimnya database tentang perumahan.
- b. Masih rendahnya kesadaran masyarakat dalam membangun rumah tanpa memperhatikan daya dukung lingkungan sehingga dapat mengakibatkan terjadinya kekumuhan dan banjir.

- c. Adanya pembangunan lingkungan perumahan yang sering tidak tuntas dalam satu wilayah.
- d. Rendahnya kesadaran sebagian masyarakat terhadap lingkungan yang bersih, hijau dan sehat.
- e. Adanya krisis kepercayaan terhadap aparat
- f. Pendapatan masyarakat yang relatif rendah dan tidak merata.
- g. Pemanfaatan tata ruang kota belum optimal.
- h. Penegakan hukum menyangkut tata lingkungan masih lemah.
- i. Terjadinya peningkatan alih fungsi dan tatanan lingkungan

2.4.2 Peluang

Peluang (*opportunities*) pelayanan yang mendukung dalam pengembangan dan pencapaian kinerja Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng adalah :

- a. Telah tersusunnya rencana tata ruang dari tingkat Provinsi sampai tingkat kabupaten
- b. Meningkatkan pengendalian pemanfaatan ruang khususnya pemanfaatan ruang bagi pemukiman
- c. Mendorong penerapan konsep gedung ramah lingkungan (*green building*) untuk mengendalikan penggunaan energi sekaligus mengurangi emisi gas dan efek rumah kaca dalam kerangka meminimalkan isu pemanasan global.

- d. Meningkatkan pemberdayaan masyarakat, kelembagaan dan para pelaku pembangunan perumahan dan permukiman.
- e. Meningkatkan pendayagunaan sumber daya perumahan dan permukiman melalui penerapan teknologi tepat guna dalam rangka mendorong pemanfaatan bahan dan produksi bahan bangunan lokal yang murah.
- f. Mendorong pengembangan sarana dan prasarana permukiman untuk memfasilitasi interaksi sosial bagi terwujudnya komunitas yang sehat.
- g. Pengembangan prinsip kemitraan dan meningkatkan peran serta *Corporate Social Responsibility* (CSR) dalam pengembangan perumahan dan permukiman bagi masyarakat.
- h. Adanya sumber daya alam yang cukup potensial, sehingga tuntutan masyarakat global terhadap kelestarian dan keserasian lingkungan semakin kuat, dan semakin bertambah lembaga swadaya masyarakat yang bergerak dalam bidang lingkungan.
- i. Adanya kebutuhan masyarakat akan tersedianya ruang terbuka hijau di kawasan perkotaan semakin sangat diperlukan.
- j. Adanya lembaga pendidikan sebagai media peningkatan sumber daya manusia di bidang lingkungan.
- k. Adanya peranan LSM lingkungan turut serta dalam pengawasan.
 - a. Dukungan dan komitmen Pemerintah Daerah.
 - b. Kebutuhan tanah bagi pembangunan untuk kepentingan umum Kabupaten Buleleng.

- c. Meningkatnya pemahaman aparaturnya tentang hukum pertanahan.
- d. Kemauan masyarakat meningkat untuk melepaskan lahannya demi pembangunan untuk kepentingan umum.
- e. Meningkatnya pemahaman instansi yang memerlukan tanah tentang tahap-tahap pengadaan tanah.
- f. Tersedianya dokumen perencanaan dalam pengadaan tanah bagi pembangunan untuk kepentingan umum.

BAB III
PERMASALAHAN DAN ISU-ISU STRATEGIS DINAS PERUMAHAN,
PERMUKIMAN DAN PERTANAHAN

3.1. Identifikasi Permasalahan berdasarkan Tugas dan Fungsi Pelayanan Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng

Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng yang dibentuk berdasarkan Peraturan Daerah No. 13 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah Kabupaten Buleleng mempunyai tugas pokok membantu tugas – tugas Bupati dalam penyelenggaraan Pemerintahan Daerah di bidang Perumahan, Permukiman dan Pertanahan. Sedangkan salah satu fungsinya yaitu perumusan kebijakan di bidang Perumahan, Permukiman dan Pertanahan, berdasarkan kebijaksanaan yang ditetapkan oleh bupati. Sehubungan dengan instansi ini adalah dinas yang baru dibentuk dimana perencanaan pembangunan yang tersusun ini merupakan saduran dari Dinas Pekerjaan Umum, Dinas Kebersihan dan Pertamanan serta Bagian Pemerintahan Lingkup Setda Kabupaten Buleleng dimana perencanaan ini merupakan kelanjutan dari pembangunan tahun-tahun sebelumnya dari ketiga Instansi tersebut, sehingga dalam merumuskan arah kebijakan dan strategi pembangunan kedepan tidak terlepas dari kondisi riil capaian pembangunan tahun sebelumnya serta ditambahkan dengan program

dan kegiatan lainnya yang merupakan tugas pokok dan fungsi dari Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng.

Pencapaian Renstra tahun 2012-2017 yang terlaksana dari tahun 2012-2016 sehubungan dengan perubahan kelembagaan pada tahun 2017 dari ketiga instansi diatas telah menghasilkan berbagai kemajuan yang cukup berarti namun masih menyisakan berbagai permasalahan pembangunan daerah yang merupakan kesenjangan antara kinerja pembangunan yang dicapai saat ini dengan yang direncanakan sebelumnya. Hal inilah yang dihadapkan pada Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng sebagai sebuah tantangan untuk menyelesaikan berbagai permasalahan tersebut.

Potensi pembangunan daerah pada umumnya timbul dari kekuatan yang belum didayagunakan secara optimal, kelemahan yang belum diatasi, peluang yang tidak dimanfaatkan dan ancaman yang tidak diantisipasi. Untuk mendapatkan gambaran awal bagaimana permasalahan dapat dipecahkan dan diselesaikan dengan baik, tiap-tiap permasalahan juga diidentifikasi faktor-faktor penentu keberhasilannya dimasa mendatang. Faktor penentu keberhasilan adalah faktor kritis, hasil kinerja, dan faktor-faktor lainnya yang memiliki daya ungkit yang tinggi dalam memecahkan permasalahan pembangunan atau dalam mewujudkan keberhasilan penyelenggaraan urusan pemerintahan.

Pada bagian ini akan diuraikan permasalahan yang paling krusial tentang layanan dasar di tiap bidang sesuai dengan tugas dan fungsinya masing-masing, permasalahan akan diuraikan untuk mengetahui faktor-faktor,

baik secara internal maupun eksternal, yang menjadi pendorong munculnya permasalahan tersebut. Identifikasi permasalahan pada tiap urusan dilakukan dengan memperhatikan capaian indikator kinerja pembangunan dan hasil evaluasi pembangunan satu tahun terakhir sebagai berikut :

1. Kelembagaan dan Aparatur :

- a. Terbatasnya Sumber Daya Aparatur yang mampu melaksanakan pembangunan di bidang Perumahan, Permukiman dan Pertanahan, berkualitas yang profesional, berbudaya dan bermoral.
- b. Belum terlatihnya Sumber Daya Aparatur dalam peningkatan aksesibilitas dan kualitas pendidikan Sumber Daya Aparatur melalui pendidikan dan pelatihan formal.
- c. Belum memadainya sarana dan prasarana kantor yang representatif antara lain pembangunan Gedung Kantor, pengadaan mobil operasional, pengadaan mebelair, komputer/notebook.

2. Bidang Perumahan dan Permukiman :

- a. Masih banyak rumah tidak layak huni
- b. Belum optimalnya layanan dan buruknya kondisi sanitasi pada wilayah padat penduduk, meliputi air limbah domestik serta drainase lingkungan.
- c. Terbatasnya kemampuan masyarakat dalam penyediaan sarana dan prasarana Sanitasi Lingkungan Berbasis Masyarakat.

- d. Belum optimalnya IPLT (Instalasi Pengolahan Limbah Tinja) Bengkulu.
- e. Belum sempurnanya sistem pengelolaan air limbah dengan penguatan melalui pembuatan masterplan air limbah.
- f. Terbatasnya anggaran pemerintah dalam memfasilitasi penyediaan perumahan yang layak huni terutama bagi masyarakat berpenghasilan rendah

3. Bidang Ruang Terbuka Hijau :

- a. Belum optimalnya Penataan Ruang Terbuka Hijau Kawasan Perkotaan, sesuai dengan Permendagri Nomor 1 Tahun 2007 (RTH Publik 20%, Privat 10% yang meliputi Hutan Kota, Taman Kota, Taman Lingkungan Perumahan dan pemukiman, Taman Lingkungan Perkantoran dan Gedung Komersial, lapangan olahraga, Taman rekreasi, Pemakaman Umum, Sempadan Sungai dan pantai.
- b. Belum sempurnanya sistem pengelolaan Ruang Terbuka Hijau Kawasan Perkotaan dengan penguatan melalui pembuatan peraturan daerah Ruang Terbuka Hijau Kawasan Perkotaan dan Masterplan Ruang Terbuka Hijau Kawasan Perkotaan.
- c. Belum optimalnya peran serta masyarakat dalam penyediaan dan peningkatan kinerja Ruang Terbuka Hijau Kawasan Perkotaan khususnya pada Taman Lingkungan Perumahan dan pemukiman.

4. Bidang Pertanahan :

- a. Berkembangnya konflik-konflik dalam bidang pertanahan dalam kaitannya mendukung akselerasi penyelenggaraan pembangunan daerah;
- b. Semakin berkembangnya permohonan pemanfaatan tanah Negara

Identifikasi permasalahan dari tiap-tiap bidang tersebut dapat ditabulasikan kedalam tabel sebagai berikut :

Tabel 3.1

Identifikasi Permasalahan Berdasarkan Tugas Pokok dan Fungsi Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng

Aspek Kajian	Capaian Kondisi Saat Ini	Standar Yang digunakan	Faktor yang Mempengaruhi		Permasalahan Pelayanan SKPD
			Internal (Kewenangan SKPD)	Eksternal (Diluar Kewenangan SKPD)	
Persentase lingkungan pemukiman kumuh	Luas pemukiman kumuh 0,069 %	Target Nasional 0% pemukiman kumuh	Pengurangan kawasan kumuh berupa program Peningkatan Kualitas Kawasan Permukiman	Program KOTAKU (Kota Tanpa Kumuh)	Kekurangmampuan masyarakat dalam mengelola lingkungan sehingga menjadi kumuh
Rumah Tidak Layak Huni	87,79% RTLH	Target Nasional 0% pemukiman kumuh	Penanganan RTLH berupa program Pengembangan Perumahan	Program KOTAKU (Kota Tanpa Kumuh)	Belum adanya Kajian kebutuhan rusun untuk memenuhi kebutuhan rumah layak huni bagi MBR

Pelayanan Pengelolaan Air Limbah	87,98 % Pelayanan pengelolaan air limbah	100% akses sanitasi	Pelayanan pengelolaan air limbah berupa program Lingkungan Sehat Perumahan	Program KOTAKU (Kota Tanpa Kumuh)	Masih belum tertibnya masyarakat berperilaku bersih dan sehat pada lingkungannya
Luasan RTH Publik	Luas RTH publik 9,47%	Permendagri Nomor 1 Tahun 2007 RTH Publik 20%	Program Pengelolaan RTH Kawasan Perkotaan	RTRW Kabupaten Buleleng	Ketersediaan lahan sebagai RTH kawasan perkotaan sangat terbatas

3.2. Telaah Visi, Misi dan Program Bupati dan Wakil Bupati Terpilih

Pemerintah Kabupaten Buleleng telah menyusun dan menetapkan RPJMD Kabupaten Buleleng 2017-2022 yang substansinya merupakan penjabaran dari Visi, Misi dan Program Bupati dan Wakil Bupati terpilih. Sehubungan dengan implementasi RPJMD dimaksud maka menjadi kewajiban bagi SKPD lingkup Pemerintah Kabupaten Buleleng menjabarkannya / melaksanakannya melalui strategi, kebijakan dan program kegiatan yang sesuai dengan Tupoksinya, sehingga dengan demikian Visi, Misi dan program yang telah dicanangkan dapat terwujud.

Visi pembangunan Kabupaten Buleleng yang dicanangkan untuk periode 2017-2022 adalah “**Terwujudnya Masyarakat Buleleng Yang Mandiri, Sejahtera dan Berdaya Saing Berlandaskan Tri Hita Karana**” Visi pembangunan ini menjadi arah cita-cita pembangunan yang sistematis bagi

penyelenggara pemerintahan di Kabupaten Buleleng dan segenap pemangku kepentingan termasuk Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng menjadi kewajiban untuk menjabarkannya sesuai dengan Tupoksinya. Visi itu bermakna sebagai berikut:

1. Mandiri, mengandung makna kemampuan Pemerintah Daerah bersama masyarakat Buleleng mengelola pembangunan daerah sesuai kewenangan berdasarkan peraturan perundangan yang berlaku.
2. Sejahtera, mengandung makna terpenuhinya hak dasar masyarakat untuk kehidupan yang berkualitas.
3. Berdaya Saing, mengandung makna kemampuan daerah dalam mengatasi tantangan dengan memanfaatkan potensi dan keunggulan komparatif dan kompetitif untuk peningkatan nilai tambah daerah.
4. Berlandaskan Tri Hita Karana, mengandung makna berlandaskan hubungan yang harmonis antara manusia dengan Tuhan, manusia dengan Lingkungan alam dan isinya, dan manusia dengan manusia.

Misi merupakan rumusan umum mengenai upaya-upaya yang akan dilaksanakan untuk mewujudkan visi. Misi berfungsi sebagai pemersatu gerak, langkah dan tindakan nyata bagi segenap komponen penyelenggara pemerintahan tanpa mengabaikan mandat yang diberikannya. Adapun misi pembangunan Kabupaten Buleleng untuk tahun 2017-2022 adalah sebagai berikut :

1. Memantapkan pembangunan ekonomi untuk mewujudkan pertumbuhan ekonomi yang inklusif.
2. Pengembangan ekonomi kerakyatan yang berbasis pada produk unggulan daerah.
3. Meningkatkan kualitas sumber daya manusia yang profesional, berbudaya dan berintegritas.
4. Memantapkan partisipasi pemangku kepentingan dalam pembangunan.
5. Meningkatkan kuantitas dan kualitas infrastruktur daerah untuk pemenuhan pelayanan publik.
6. Mewujudkan pembangunan Buleleng yang berbudaya dan berkelanjutan (*Sustainable Development*).

Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng sebagai bagian dari sub sistem Pemerintahan Kabupaten Buleleng, maka sudah menjadi kewajiban untuk mewujudkan apa yang menjadi Visi, Misi maupun tujuan dan sasaran Pembangunan dalam 5 (lima) tahun ke depan. Misi pembangunan yang menjadi fokus untuk dijabarkan sesuai dengan Tupoksinya adalah pada Misi ke 5 yaitu “Meningkatkan kuantitas dan kualitas infrastruktur daerah untuk pemenuhan pelayanan publik”.

Untuk melihat secara lebih jelas telaah visi dan misi Kepala Daerah , dapat dilihat pada tabel 3.2 sebagai berikut :

Tabel 3.2
Telaah Visi dan Misi Kepala Daerah

Tujuan	Sasaran	Strategi	Arah Kebijakan
Misi ke 5 : Meningkatkan kualitas dan kuantitas infrastruktur daerah untuk pemenuhan pelayanan publik			
Peningkatan kuantitas dan kualitas infrastruktur daerah untuk pemenuhan pelayanan publik	Meningkatnya ketersediaan infrastruktur untuk pemenuhan pelayanan publik	Pemetaan kebutuhan dan pembangunan infrastruktur daerah dan pembangunan dan pemeliharaan infrastruktur daerah	Memetakan kebutuhan infrastruktur dan melaksanakan pembangunan infrastruktur daerah dan membangun infrastruktur daerah dengan kuantitas sesuai kebutuhan dan kualitas yang baik.

Faktor-faktor penghambat dan pendorong dalam pelayanan SKPD Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan terhadap pencapaian visi dan misi Kepala Daerah dan Wakil Kepala Daerah terpilih dapat terlihat pada tabel 3.3 dibawah ini.

Tabel 3.3
 Faktor-faktor penghambat dan pendorong dalam pelayanan
 Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng
 terhadap pencapaian visi dan misi Kepala Daerah dan Wakil Kepala Daerah terpilih

Visi “Terwujudnya Masyarakat Buleleng Yang Mandiri, Sejahtera, Dan Berdaya Saing Berlandaskan Tri Hita Karana”				
No	Misi Bupati dan Wakil Bupati Terpilih	Permasalahan Pelayanan SKPD	Faktor	
			Penghambat	Pendorong
1.	Misi ke 5 : Meningkatkan Kualitas dan Kuantitas Infrastruktur Daerah untuk Pemenuhan Pelayanan Publik	Masih tingginya rumah tidak layak huni yang dimiliki oleh masyarakat berpenghasilan rendah Belum terpenuhinya target nasional 0% permukiman kumuh Belum terpenuhinya target nasional 100% akses sanitasi	Terbatasnya dana pemerintah daerah Kekurangmampuan masyarakat dalam mengelola lingkungan sehingga menjadi kumuh Masih belum tertibnya masyarakat berperilaku bersih dan sehat pada lingkungannya	Merupakan prioritas nasional 1 pemerintah pusat yaitu Pembangunan Manusia melalui Pengurangan Kemiskinan dan Peningkatan Pelayanan Dasar Masih kentalnya budaya gotong royong masyarakat dalam membangun kawasan Permukiman kumuh yang perlu mendapat penanganan telah terpetakan (SK Bupati) Program KOTAKU (Kota Tanpa Kumuh)

3.3 Telaah Renstra K/L dan Renstra Provinsi

Menelaah renstra K/L dan Provinsi adalah bertujuan untuk menilai keserasian, keterpaduan, sinkronisasi dan sinergitas pencapaian sasaran pelaksanaan renstra OPD Kabupaten terhadap sasaran renstra K/L dan Provinsi. Disamping itu juga analisis ini juga digunakan untuk melihat seberapa besar kontribusi Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng terhadap pencapaian target kinerja di level provinsi dan nasional. Analisis dilakukan dengan melakukan review terhadap sasaran jangka menengah Kementerian PUPR dan identifikasi permasalahan yang dihadapi Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng untuk mencapai sasaran tersebut. Identifikasi permasalahan juga mencakup identifikasi faktor penghambat dan pendorong. Secara detail dapat dilihat pada tabel 3.4 dibawah ini :

Tabel 3.4

Telaah Renstra Kementerian PUPR terhadap Renstra Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng

No	Sasaran Kementerian PUPR	Permasalahan Pelayanan SKPD	Faktor	
			Penghambat	Pendorong
1.	Meningkatnya dukungan layanan infrastruktur dasar permukiman dan perumahan.	Masih tingginya rumah tidak layak huni yang dimiliki oleh masyarakat berpenghasilan rendah	Terbatasnya dana pemerintah daerah	Merupakan prioritas nasional 1 pemerintah pusat yaitu Pembangunan Manusia melalui Pengurangan Kemiskinan dan Peningkatan Pelayanan Dasar

		Belum terpenuhinya target 0% pemukiman kumuh dan 100% akses terhadap sanitasi	Kurangnya kesadaran masyarakat dalam menjaga lingkungan	Masih kentalnya budaya gotong royong masyarakat dalam membangun kawasan Permukiman kumuh yang perlu mendapat penanganan telah terpetakan (SK Bupati)
--	--	---	---	---

Tabel 3.5

Telaah Renstra Dinas Perumahan Rakyat dan Kawasan Permukiman Provinsi Bali terhadap Renstra Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng

No	Sasaran Disperukim Prov.Bali	Permasalahan Pelayanan SKPD	Faktor	
			Penghambat	Pendorong
1.	Meningkatnya taraf hidup masyarakat dan kualitas lingkungan permukiman melalui pengembangan rumah layak huni dan kawasan permukiman bebas kumuh	Masih tingginya RTLH dan belum terpenuhinya target nasional 0% permukiman kumuh	Terbatasnya dana Pemerintah Daerah	Permukiman kumuh yang perlu mendapat penanganan telah terpetakan (SK Bupati)

3.4 Telaah Rencana Tata Ruang Wilayah dan Kajian Lingkungan Hidup Strategis

Penataan ruang wilayah Kabupaten Buleleng bertujuan untuk mewujudkan ruang yang berkualitas, serasi, aman, nyaman, produktif, berjatidiri, berbudaya Bali berwawasan lingkungan dan berkelanjutan sebagai pusat pengembangan pertanian dalam arti luas, perikanan, industri dan pariwisata yang berlandaskan *Tri Hita Karana*. Rencana strategis Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng untuk 5 (lima) tahun kedepan diharapkan mampu memiliki keselarasan dengan dokumen RTRW dan Kajian Lingkungan Hidup Strategis.

Untuk mewujudkan tujuan penataan ruang wilayah disusun kebijakan penataan ruang Kabupaten Buleleng meliputi:

1. Perwujudan wilayah sebagai pusat pengembangan Bali Utara,
2. Pengembangan sistem pelayanan pusat-pusat kegiatan yang proporsional dan sistim perdesaan yang terintegrasi dengan sistim perkotaan,
3. Pengembangan wilayah-wilayah yang berbasis agribisnis pertanian dan perikanan yang terintegrasi dengan agrowisata dan ekowisata,
4. Pengembangan wilayah-wilayah yang berbasis utama industri,
5. Pengembangan wilayah-wilayah yang berbasis pariwisata,

6. Peningkatan kualitas dan jangkauan pelayanan sarana prasarana wilayah yang terpadu dan merata,
7. Pelestarian dan peningkatan fungsi daya dukung dan daya tampung lingkungan hidup untuk mendukung pembangunan berkelanjutan,
8. Pendayagunaan potensi wilayah pesisir dan kelautan, dan
9. Pengembangan kegiatan budidaya untuk menunjang aspek pertahanan dan keamanan negara.

Selanjutnya penelaahan substansi rencana tata ruang mencakup rencana struktur ruang dan rencana pola ruang. Rencana struktur dan pola ruang memuat informasi mengenai lokasi spasial yang akan digunakan sebagai dasar pertimbangan dalam perumusan program dan kegiatan rencana strategis Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng. Rencana struktur ruang sesuai dalam RTRW Kabupaten Buleleng tahun 2013-2033 dapat dilihat pada tabel 3.7 sebagai berikut :

Tabel 3.7

Hasil Telaah Struktur Ruang Wilayah Kabupaten Buleleng 2013-2033

No	Rencana Struktur Ruang Wilayah	Lokasi Struktur Ruang Wilayah	Pengaruh Struktur Ruang Wilayah Terhadap Pelayanan SKPD	Lokasi Pelayanan SKPD
I	Sistem Jaringan Prasarana Wilayah			
1	Sistem Prasarana Lingkungan			
1.1	Sistem pengelolaan air limbah			
	- Pengembangan sistem sanitasi masyarakat pada skala lingkungan pada permukiman padat (sanimas)	6 Kecamatan (Gerokgak, Seririt, Buleleng, Sukasada, Sawan, Tejakula)	Masih fokus menuntaskan kawasan kumuh kawasan perkotaan (sesuai SK Kumuh)	Kawasan Perkotaan
	- Pengembangan IPLT	4 Kecamatan (Seririt, Buleleng, Sukasada, Sawan)	Daya tampung saat ini masih memungkinkan	Desa Bengkala

Hasil telaah struktur ruang wilayah RTRW Kabupaten Buleleng tahun 2013-2033 terhadap arahan dan lokasi pengembangan layanan Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng sebagai berikut :

I. Perwujudan Struktur Ruang Wilayah

1. Perwujudan sistem jaringan prasarana wilayah

a. Perwujudan sistem prasarana lingkungan

- Pengembangan sistem pengelolaan air limbah
- Pengembangan sistem sanitasi masyarakat pada skala lingkungan pada permukiman padat (sanimas)
- Pengembangan IPLT

Rencana pola ruang wilayah sesuai dalam RTRW Kabupaten Buleleng tahun 2013-2033 dapat dilihat pada tabel 3.8 sebagai berikut :

Tabel 3.8

Hasil Telaah Pola Ruang Wilayah Kabupaten Buleleng 2013-2033

No	Rencana Pola Ruang Wilayah	Lokasi Pola Ruang Wilayah	Pengaruh Pola Ruang Wilayah Terhadap Pelayanan SKPD	Lokasi Pelayanan SKPD
I	Perwujudan Kawasan Budidaya			
1	Perwujudan Kawasan Peruntukan Permukiman			
1.1	Perwujudan Kawasan Permukiman Perkotaan			
	- Pengembangan dan pemerataan pelayanan sistem jar.prasarana pemukiman (jalan, energi, telekomunikasi, air minum, air limbah, pengelolaan persampahan, drainase)	9 Kecamatan	Pelayanan sistem jaringan air limbah masih fokus pada kawasan pemukiman padat penduduk	Penanganan sesuai SK Kumuh
	- Pengembangan dan pemerataan pelayanan sarana permukiman (fasilitas sosial	9 Kecamatan	Belum terdapat peraturan pengelolaan PSU	Perumahan kawasan perkotaan

	ekonomi) - Perwujudan ruang terbuka hijau	9 Kecamatan	Perwujudan ruang terbuka hijau masih fokus dalam memenuhi ketentuan 20% RTH publik (Permendagri No.1 Tahun 2007)	Kawasan Perkotaan
--	--	-------------	--	-------------------

Hasil telaah pola ruang wilayah RTRW Kabupaten Buleleng tahun 2013-2033 terhadap arahan dan lokasi pengembangan layanan Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng sebagai berikut :

I. Perwujudan Rencana Pola Ruang Wilayah

1. Perwujudan kawasan budidaya

a. Perwujudan kawasan peruntukan permukiman

- Perwujudan kawasan permukiman perkotaan
 - Pengembangan dan pemerataan pelayanan sistem jar.prasarana permukiman (jalan, energi, telekomunikasi, air minum, air limbah, pengelolaan persampahan, drainase)
 - Pengembangan dan pemerataan pelayanan sarana permukiman (fasilitas sosial ekonomi)
 - Perwujudan ruang terbuka hijau

Setelah menelaah struktur ruang dan pola ruang, berikut identifikasi permasalahan berdasarkan telaah RTRW Kabupaten Buleleng 2013-2033

Tabel 3.9

Komparasi terhadap telaah RTRW Kabupaten Buleleng 2013-2033

No	Rencana Tata Ruang Wilayah Berdasarkan Tugas dan Fungsi Disperkimta Kabupaten Buleleng	Permasalahan Pelayanan Disperkimta Kabupaten Buleleng	Sebagai Faktor	
			Penghambat	Pendorong
1	Rencana struktur ruang	Perwujudan sistem prasarana lingkungan khususnya pengembangan sistem pengelolaan air limbah masih fokus dalam kawasan perkotaan	Kurangnya kesadaran masyarakat dalam menjaga lingkungan	Terdapat SK Bupati tentang permukiman kumuh sebagai prioritas penanganan perbaikan lingkungan permukiman
2	Rencana pola ruang	Belum ada masterplan RTH perkotaan (publik) Belum terpenuhinya 0% permukiman kumuh sehingga diperlukan upaya perbaikan lingkungan	Penyediaan lahan untuk RTH cukup sulit Masih tingginya jumlah RTLH	Permendagri No.1 Tahun 2007 Terdapat SK Bupati tentang permukiman kumuh sebagai prioritas penanganan perbaikan lingkungan

		permukiman		permukiman
--	--	------------	--	------------

Identifikasi isu-isu strategis kemudian dipertajam dengan tinjauan kajian lingkungan hidup strategis (KLHS). Dalam Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 67 Tahun 2012 tentang Pedoman Pelaksanaan Kajian Lingkungan Hidup Strategis Dalam Penyusunan atau Evaluasi Rencana Pembangunan Daerah, dinyatakan bahwa KLHS wajib disertakan dalam penyusunan Renstra SKPD yang berpotensi menimbulkan dampak dan atau resiko lingkungan hidup. Peninjauan KLHS dalam penyusunan rencana strategis Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng bertujuan agar program/kegiatan yang diusulkan telah mempertimbangkan pembangunan yang berkelanjutan. Peninjauan KLHS dalam penyusunan Renstra berupa kajian pengaruh rencana program/kegiatan dan langkah-langkah sebagai upaya meminimalkan potensi dampak terhadap lingkungan. Program Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng yang berpotensi menimbulkan dampak dan atau resiko lingkungan hidup adalah :

1. Program Pengembangan Perumahan
2. Program Lingkungan Sehat Perumahan
3. Program Perbaikan Perumahan Akibat Bencana Alam/Sosial

4. Program Peningkatan Kualitas Kawasan Permukiman

5. Program Pengelolaan RTH Kawasan Perkotaan

Secara umum berdasarkan hasil evaluasi terhadap pelaksanaan tugas pokok dan fungsi Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng, permasalahan pelayanan yang muncul ditinjau dari implikasi KLHS adalah :

1. Menurunnya kualitas dan kuantitas sumber mata air dikarenakan semakin tingginya konversi lahan menjadi lahan permukiman.
2. Pencemaran Air yang dikarenakan pembuangan sampah, tinja dan limbah rumah tangga mengakibatkan menurunnya kualitas air baik air tanah maupun air sungai
3. Ruang terbuka hijau yang mulai beralih fungsi menjadi perumahan dan pertokoan.

3.5 Penentuan Isu-isu Strategis

Isu-isu strategis SKPD adalah kondisi atau hal yang harus diperhatikan atau dikedepankan dalam perencanaan pembangunan, karena dampaknya yang signifikan bagi SKPD di masa datang. Suatu kondisi yang menjadi isu strategis adalah keadaan yang apabila tidak diantisipasi, akan menimbulkan kerugian yang lebih besar atau sebaliknya; dan apabila tidak dimanfaatkan akan menghilangkan peluang untuk meningkatkan layanan dalam

jangka panjang. Suatu isu strategis bagi SKPD diperoleh dari : Analisis internal, berupa identifikasi permasalahan pembangunan, maupun; Analisis eksternal, berupa kondisi yang menciptakan peluang dan ancaman bagi SKPD di masa lima tahun mendatang.

Dengan mencermati perubahan kondisi lingkungan serta isu yang berkembang maupun tuntutan terhadap lingkungan global, serta berdasarkan hasil telaah strategis terhadap faktor eksternal yang ditimbulkannya, maka Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng dihadapkan pada isu strategis sebagai berikut :

a. Permukiman kumuh yang semakin meluas

Makin meluasnya permukiman kumuh disebabkan karena pertumbuhan penduduk dikawasan perkotaan yang umumnya berasal dari migrasi tidak selalu dapat diimbangi oleh kemampuan pelayanan kota, sebagian besar masyarakat berpenghasilan rendah menempati sebuah rumah lebih dari satu KK, masih terdapatnya rumah tangga yang menempati rumah tidak layak huni dan mahalnnya harga lahan di perkotaan yang tidak diimbangi dengan kondisi ekonomi masyarakat dan apabila hal tersebut tidak ditangani akan memperburuk wajah wilayah perkotaan

b. Buruknya kondisi sanitasi pada wilayah padat penduduk.

Sanitasi sebagai salah satu aspek pembangunan memiliki fungsi penting dalam menunjang tingkat kesejahteraan masyarakat karena berkaitan

dengan kesehatan, pola hidup, kondisi lingkungan permukiman serta kenyamanan dalam kehidupan sehari-hari. Seiring dengan tuntutan peningkatan standar kualitas hidup masyarakat, semakin tinggi tingkat pencemaran lingkungan dan keterbatasan daya dukung lingkungan itu sendiri menjadikan sanitasi menjadi salah satu aspek pembangunan yang harus diperhatikan dan diprioritaskan dalam agenda pembangunan daerah.

c. Masih tingginya jumlah Rumah Tidak Layak Huni

Masih tingginya jumlah rumah tidak layak huni (RTLH) di Kabupaten Buleleng diakibatkan karena jumlah populasi penduduk yang kian meningkat namun tidak diimbangi dengan ketersediaan lahan untuk tempat tinggal. Tingginya jumlah RTLH juga diakibatkan karena ketimpangan yang cukup tinggi antara harga rumah dengan penghasilan yang diterima masyarakat. Hal ini tentu harus menjadi perhatian pemerintah baik pusat maupun daerah untuk segera menanggulangi permasalahan RTLH, karena rumah yang layak merupakan kebutuhan dasar bagi seluruh masyarakat.

d. Luas RTH Perkotaan belum memenuhi ketentuan karena luas RTH publik perkotaan kurang dari 20%

Menjadi permasalahan lingkungan hidup perkotaan, dengan tidak sebanding tingginya kebutuhan masyarakat dengan perkembangan kota. Masyarakat menginginkan lingkungan yang indah, asri dan sehat, sedangkan perkembangan, pertumbuhan dan aktivitas kota membuat turunnya kuantitas

dan kualitas ruang terbuka hijau perkotaan. Standar minimum kebutuhan Ruang Terbuka Hijau Publik Perkotaan sebesar 20% menjadi suatu target yang harus dipenuhi.

Hasil analisis terhadap factor internal dan faktor eksternal dengan menggunakan analisis SWOT (*Strengths, Weaknesses, Oppurtunities, and Treaths*) akan menghasilkan faktor-faktor kunci dalam menentukan upaya mewujudkan tujuan dan sasaran pembangunan. Disamping itu akan dapat pula dirumuskan isu-isu mendesak yang terdapat dilingkungan Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan yang dapat digunakan sebagai dasar dalam menentukan kebijakan pembangunan.

3.5.1 Kondisi Internal

a. Kekuatan (*Strengths*)

- Adanya kemampuan membina hubungan kerja sama dengan pihak-pihak terkait cukup tinggi. Kewenangan dalam menjalankan tugas pokok dan fungsi Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng berdasarkan Peraturan Bupati Buleleng No. 75 Tahun 2016 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi serta Tata Kerja Dinas Daerah, Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan telah memberikan peluang untuk menjalin hubungan kerja sama dengan pihak-pihak lain seperti perguruan tinggi, sekolah-sekolah, lembaga swadaya

masyarakat dan lembaga independent lainnya. Pihak-pihak lain yang terkait tersebut juga memiliki potensi untuk menyambut dan melaksanakan tawaran kerjasama dari Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan untuk merencanakan dan melaksanakan program pembangunan penataan dan pengelolaan bidang perumahan, permukiman dan pertanahan.

- Adanya struktur organisasi dan tata kerja yang mantap pada Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan. Mengacu pada susunan organisasi dan tata kerja Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan. Yang dipandang cukup efektif dan efisien untuk mendukung pelaksanaan program pembangunan di Bidang Perumahan Permukiman dan Pertanahan
- Adanya komitmen yang tinggi dari Pemerintah Kabupaten Buleleng terhadap pengelolaan lingkungan. Peraturan Daerah Nomor : 18 tahun 2011 tentang Retribusi Penyediaan dan/atau Penyedotan Kakus.
- Terjadinya hubungan yang baik melalui akses komunikasi dan koordinasi, keterbukan dengan instansi terkait untuk mewujudkan Buleleng smile. Susunan organisasi dan tata kerja yang jelas serta telah tercipta iklim kerja yang kondusif menunjukkan bahwa Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan mempunyai kemampuan dalam hal akses komunikasi dan koordinasi, keterbukan antara

komponen pendukung di dalam dan diluar dengan instansi lain lingkup Pemerintah Kabupaten Buleleng.

- Adanya Kerja sama dengan instansi vertikal/pusat.

b. Kelemahan (*Weaknesses*)

Kajian terhadap kualifikasi dan jenis keahlian pegawai, sarana dan prasarana pendukung kerja, perimbangan beban kerja dan jumlah tenaga pendukung, dan sumber serta alokasi dana, mengingat Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng sebagai salah satu OPD yang baru terbentuk mengidentifikasi bahwa adanya kondisi internal yang merupakan kelemahan bagi Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan. Kelemahan-kelemahan tersebut adalah :

- Masih terbatasnya Sumber Daya Aparatur yang mampu melaksanakan pembangunan di bidang Perumahan Permukiman, Pertanahan dan Ruang Terbuka Hijau, yang berkualitas dan professional.
- Pemahaman staf terhadap tugas pokok dan fungsinya belum optimal.
- Terbatasnya sarana dan prasarana serta peralatan dan perlengkapan perkantoran, termasuk peralatan oprasional baik bermesin maupun tidak bermesin pada bidang RTH.

3.5.2 Kondisi Eksternal

Pencermatan terhadap kondisi eksternal yang dipadukan dengan kondisi internal, dapat digunakan sebagai bahan untuk menyusun rencana strategis pengembangan program kegiatan Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Tahun 2017-2022. Hasil telaah strategis terhadap faktor eksternal berupa peluang dan tantangan adalah :

a. Peluang (*Oppurtunities*)

- Adanya sumber daya alam yang cukup potensial, sehingga tuntutan masyarakat global terhadap kelestarian dan keserasian lingkungan semakin kuat, dan semakin bertambah lembaga swadaya masyarakat yang bergerak dalam bidang sosial dan lingkungan.
- Adanya kebutuhan masyarakat akan tersedianya ruang terbuka hijau di kawasan perkotaan semakin sangat diperlukan.
- Adanya lembaga pendidikan sebagai media peningkatan sumber daya manusia di bidang lingkungan.
- Adanya peranan LSM lingkungan turut serta dalam pengawasan.

b. Tantangan (*Threaths*)

- Pola pembangunan kita masih bersifat *parsial* (berdiri sendiri).
- Rendahnya kesadaran sebagian masyarakat terhadap lingkungan yang bersih, hijau dan sehat.
- Menurunnya daya dukung lingkungan
- Terjadinya peningkatan alih fungsi dan tatanan lingkungan
- Adanya krisis kepercayaan terhadap aparatur

- Pendapatan masyarakat yang relatif rendah dan tidak merata.
- Pemanfaatan tata ruang kota belum optimal.

Tabel 3.10
Analisis SWOT

<p style="text-align: center;">Faktor Eksternal</p> <p style="text-align: center;">Faktor Internal</p>	<p style="text-align: center;">Peluang (<i>Opportunities</i>) :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Adanya sumber daya alam yang cukup potensial, sehingga tuntutan masyarakat global terhadap kelestarian dan keserasian lingkungan semakin kuat, dan semakin bertambah lembaga swadaya masyarakat yang bergerak dalam bidang sosial dan lingkungan. 2. Adanya kebutuhan masyarakat akan tersedianya ruang terbuka hijau di kawasan perkotaan semakin sangat diperlukan. 3. Adanya lembaga pendidikan sebagai media peningkatan sumber daya manusia di bidang lingkungan. 4. Adanya peranan LSM lingkungan turut serta dalam pengawasan 	<p style="text-align: center;">Tantangan (<i>Threats</i>) :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Pola pembangunan kita masih bersifat <i>parsial</i> (berdiri sendiri). 2. Rendahnya kesadaran sebagian masyarakat terhadap lingkungan yang bersih, hijau dan sehat 3. Menurunnya daya dukung lingkungan 4. Terjadinya peningkatan alih fungsi dan tatanan lingkungan. 5. Adanya krisis kepercayaan terhadap aparat 6. Pendapatan masyarakat yang relatif rendah dan tidak merata. 7. Pemanfaatan tata ruang kota belum optimal.
<p style="text-align: center;">Kekuatan (<i>Strengths</i>)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Adanya kemampuan membina hubungan kerja sama dengan pihak-pihak terkait cukup tinggi. Kewenangan dalam menjalankan tugas pokok dan fungsi Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng berdasarkan Peraturan Bupati Buleleng No. 75 Tahun 2016 telah memberikan peluang untuk menjalin hubungan kerja sama dengan pihak-pihak lain. 2. Adanya struktur organisasi dan tata kerja 	<p style="text-align: center;">Alternatif Strategi :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Potensi Sumber Daya Alam 2. Potensi Ruang Terbuka Hijau 3. Peraturan Daerah dan Masterplan RTH 4. Pendidikan SDM di bidang tehnik dan lingkungan. 5. Peranan LSM lingkungan 6. Pengawasan dan pengendalian 	<p style="text-align: center;">Alternatif Strategi :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Masyarakat bepikir bahwa lingkungan yang bersih, hijau dan sehat tanggungjawab pemerintah. 2. Peningkatan alih fungsi dan tatanan lingkungan. 3. Pendapatan masyarakat yang relatif 4. Pemanfaatan tata ruang kota belum optimal. 5. Penegakan hukum lemah terkait tata lingkungan

<p>yang mengacu pada susunan organisasi dan tata kerja Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan yang efektif dan efisien untuk mendukung pelaksanaan program pembangunan di Bidang Perumahan Permukiman, Pertanahan dan RTH.</p> <p>3. Adanya komitmen yang tinggi dari Pemerintah Kabupaten Buleleng terhadap pengelolaan lingkungan.</p> <p>4. Terjadinya hubungan yang baik melalui akses komunikasi dan koordinasi, keterbukaan dengan instansi terkait untuk mewujudkan Buleleng smile. Susunan organisasi dan tata kerja yang jelas serta telah tercipta iklim kerja yang kondusif</p> <p>5. Adanya Kerja sama dengan instansi vertikal/pusat</p>		
<p>Kelemahan (<i>Weaknesses</i>)</p> <p>1. Masih terbatasnya Sumber Daya Aparatur yang mampu melaksanakan pembangunan di bidang Perumahan Permukiman, Pertanahan dan RTH, yang berkualitas dan profesional.</p> <p>2. Pemahaman staf terhadap tugas pokok dan fungsinya belum optimal.</p> <p>3. Terbatasnya sarana dan prasarana serta peralatan dan perlengkapan kantor termasuk peralatan operasional baik bermesin maupun tidak bermesin pada bidang RTH.</p>	<p>Alternatif Strategi :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Partisipasi masyarakat menjaga lingkungan. 2. Struktur organisasi dan tata kerja yang mantap 3. Sumber daya manusia pelaksanaan program, 4. Komitmen pengelolaan lingkungan. 5. Komunikasi dan koordinasi, keterbukaan 	<p>Alternatif Strategi :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Sumber Daya Aparatur terbatas 2. Belum optimal Pemahaman staf terhadap tupoksi. 3. Menyusun Perda dan masterplan RTH

BAB IV

TUJUAN, DAN SASARAN

4.1 Tujuan dan Sasaran Jangka Menengah Perangkat Daerah

Tujuan merupakan penjabaran atau implementasi dari pernyataan visi dan misi, yang akan dicapai atau dihasilkan dalam jangka waktu 1-5 tahun. Penetapan tujuan dalam rencana strategis didasarkan pada potensi dan permasalahan serta isu utama urusan Perumahan, Permukiman dan Pertanahan. Adapun tujuan yang ditetapkan Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan adalah :

“Meningkatkan Ketersediaan Infrastruktur Untuk Pemenuhan Pelayanan Publik”

Sasaran adalah penjabaran tujuan secara terukur, yaitu sesuatu yang akan dicapai/dihasilkan secara nyata oleh Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng dalam waktu 5 tahun. Berdasarkan tujuan yang sudah ditetapkan, maka sasaran strategis yang ingin diwujudkan adalah :

“Meningkatnya Ketersediaan Infrastruktur Untuk Pemenuhan Pelayanan Publik”

Tabel 4.1

Keterkaitan Visi, Misi dengan Tujuan dan Sasaran Jangka Menengah

Visi : “Terwujudnya Masyarakat Buleleng Yang Mandiri, Sejahtera dan Berdaya Saing Berlandaskan Tri Hita Karana”			
Misi ke 5 : Meningkatkan kuantitas dan kualitas infrastruktur daerah untuk pemenuhan pelayanan publik.			
No	Tujuan	Sasaran	Indikator Sasaran
1.	“Meningkatkan Ketersediaan Infrastruktur Untuk Pemenuhan Pelayanan Publik”	a) Meningkatnya Ketersediaan Infrastruktur Untuk Pemenuhan Pelayanan Publik	- Persentase Infrastruktur Perumahan dan Permukiman Yang Layak dan Berkelanjutan

Dari tabel 4.1 diatas dapat dijelaskan keterkaitan Visi dan Misi Kepala Daerah yang dijabarkan kedalam tujuan dan sasaran serta indikator sasaran yang nantinya dipakai untuk mengukur tingkat keberhasilan pelaksanaan program dan kegiatan yang ada pada Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng. Selanjutnya pernyataan tujuan dan sasaran jangka menengah pelayanan Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng beserta indikator dan target selama 5 (lima) tahun dapat dijelaskan pada tabel 4.2 berikut ini :

Tabel 4.2

Tujuan dan Sasaran Jangka Menengah Pelayanan Perangkat Daerah

No	Tujuan	Sasaran	Indikator Kinerja Sasaran	Target Kinerja Sasaran pada tahun ke -				
				I	II	III	IV	V
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Meningkatkan Ketersediaan Infrastruktur Untuk Pemenuhan Pelayanan Publik	Meningkatnya ketersediaan infrastruktur untuk pemenuhan pelayanan publik	Persentase Infrastruktur Perumahan dan Permukiman Yang Layak dan Berkelanjutan	58,90%	68,67%	78,45%	88,24%	98%

BAB V

STRATEGI DAN ARAH KEBIJAKAN

5.1. Strategi dan Kebijakan

Untuk mencapai tujuan dan sasaran di dalam rencana strategis (Renstra) diperlukan strategi. Strategi adalah langkah-langkah berisikan program-program indikatif untuk mewujudkan visi dan misi. Rumusan strategi merupakan pernyataan yang menjelaskan bagaimana sasaran akan dicapai, yang selanjutnya diperjelas dengan serangkaian kebijakan. Strategi untuk mencapai tujuan dan sasaran sebagai berikut :

1. Pemetaan kondisi dan kebutuhan serta melaksanakan pembangunan dan pemeliharaan infrastruktur perumahan dan permukiman yang layak dan berkelanjutan.

Kebijakan yang dirumuskan sesuai dengan strategi yang telah ditentukan adalah :

1. Memetakan kondisi dan kebutuhan infrastruktur perumahan dan permukiman yang layak dan berkelanjutan serta melaksanakan pembangunan infrastruktur perumahan dan air limbah yang layak dan berkelanjutan.

Keterkaitan antara Visi, Misi Kepala Daerah dengan Tujuan, Sasaran, Strategi, dan Arah Kebijakan Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng seperti tercantum pada Tabel 5.1 sebagai berikut :

Tabel 5.1

Tujuan, Sasaran, Strategi dan Kebijakan

Visi : “Terwujudnya Masyarakat Buleleng Yang Mandiri, Sejahtera, Dan Berdaya Saing Berlandaskan Tri Hita Karana”			
Misi V : Meningkatkan kuantitas dan kualitas infrastruktur daerah untuk pemenuhan pelayanan publik			
Tujuan	Sasaran	Strategi	Kebijakan
Meningkatkan Ketersediaan Infrastruktur Untuk Pemenuhan Pelayanan Publik	Meningkatnya ketersediaan infrastruktur untuk pemenuhan pelayanan publik	Pemetaan kondisi dan kebutuhan serta melaksanakan pembangunan dan pemeliharaan infrastruktur perumahan dan permukiman yang layak dan berkelanjutan	Memetakan kondisi dan kebutuhan infrastruktur perumahan dan permukiman yang layak dan berkelanjutan serta melaksanakan pembangunan infrastruktur perumahan dan air limbah yang layak dan berkelanjutan

BAB VI

RENCANA PROGRAM DAN KEGIATAN SERTA PENDANAAN

6.1. Rencana Program dan Kegiatan serta Pendanaan Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng

Sesuai dengan Peraturan Bupati Nomor 75 Tahun 2016 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi serta Tata Kerja Dinas Daerah, tidak lagi mengatur tentang visi dan misi namun langsung mengarah kepada tugas dan fungsi Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng. Tugas dan fungsi Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng perlu diterjemahkan dalam rumusan kebijakan umum dan program-program pembangunan Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan. Kebijakan Umum dan Program Pembangunan tersebut merupakan konsep yang menghubungkan rumusan tujuan pembangunan jangka menengah dengan capaian pembangunan jangka menengah dan tahunan. Kebijakan umum merupakan arah kebijakan yang diambil dalam rangka mencapai sasaran yang terukur dari masing-masing sasaran Rencana Strategis (RENSTRA). Sedangkan program pembangunan merupakan instrument kebijakan yang berisi satu atau lebih kegiatan, untuk mencapai sasaran dan tujuan. Berikut program dan kegiatan Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng Tahun 2017-2022 pada tabel 6.1 sebagai berikut :

Tabel 6.1
Program dan Kegiatan Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan
Kabupaten Buleleng

URUSAN WAJIB PELAYANAN DASAR	
1	Program Pelayanan Administrasi Perkantoran
	Kegiatan :
a.	Penyediaan Jasa Surat Menyurat
b.	Penyedia Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik
c.	Penyediaan Jasa Peralatan dan Perlengkapan Kantor
d.	Penyediaan Jasa Pemeliharaan dan Perizinan Kendaraan Dinas/Oprasional
e.	Penyedia Jasa Administrasi Keuangan
f.	Penyedia Jasa Kebersihan Kantor
g.	Penyedia Alat Tulis Kantor
h.	Penyedia Barang Cetak dan Pengadaan
i.	Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor
j.	Penyedia Peralatan dan Perlengkapan Kantor
k.	Penyediaan Peralatan Rumah Tangga
l.	Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-undangan
m.	Penyediaan Makanan dan Minuman
n.	Rapat-rapat Koordinasi dan Konsultasi ke Luar Daerah/Dalam Daerah
o.	Penyedia Jasa Administrasi Kepegawaian

2. Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur	
Kegiatan :	
a.	Pembangunan Gedung Kantor
b.	Pengadaan Kendaraan Dinas/Operasional
c.	Pengadaan Perlengkapan Gedung Kantor
d.	Pengadaan Peralatan Gedung Kantor
e.	Pengadaan Mebeleur
f.	Penyelenggaraan dan Pengadaan Sarana/Prasarana Upacara
g.	Pemeliharaan Rutin/ Berkala Gedung Kantor
h.	Pemeliharaan Rutin/Berkala Kendaraan Dinas/ Oprasional
i.	Pemeliharaan Rutin/ Berkala Perlengkapan Gedung Kantor
j.	Pemeliharaan Rutin/Berkala Peralatan Gedung Kantor
k.	Pemeliharaan Rutin/Berkala Mebeleur
l.	Pembangunan Sarana Persembahyangan
m.	Rehabilitasi Sedang/Berat Rumah Gedung Kantor
n.	Pendataan dan Inventarisasi Aset Barang Milik Daerah
o.	Penataan Halaman Gedung/Lingkungan Kantor
p.	Partisipasi Dalam Rangka Peringatan Hari besar Nasional/ Daerah dan Pelaksanaan Event Nasional
3. Program Peningkatan Disiplin Aparatur	
Kegiatan :	
a.	Pengadaan pakaian dinas beserta perlengkapannya

	b.	Pengadaan Pakaian Khusus Hari-hari Tertentu
	c.	Pembinaan Rohani dan Budaya Aparatur
4.	Program Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Aparatur	
	Kegiatan :	
	a.	Pendidikan dan pelatihan formal
5.	Program Peningkatan Pengembangan Sistem Pelaporan Capaian Kinerja dan Keuangan	
	Kegiatan :	
	a.	Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD
6.	Program Perencanaan Anggaran SKPD	
	Kegiatan :	
	a.	Penyusunan Anggaran SKPD
URUSAN PERUMAHAN RAKYAT Dan KAWASAN PERMUKIMAN PERUMAHAN		
1.	Program Pengembangan Perumahan	
	Kegiatan :	
	a.	Penyusunan Database Urusan Perumahan
	b.	Perencanaan Pengembangan Perumahan
	c.	Pendampingan pembangunan Perumahan Masyarakat Kurang Mampu
	d.	Penyelenggaraan Pengembangan Perumahan
2.	Program Lingkungan Sehat Perumahan	

	Kegiatan :	
	a.	Penyediaan Sarana air bersih dan Sanitasi Dasar terutama bagi masyarakat Miskin
	b.	Pengendalian Dampak Resiko Pencemaran Lingkungan
3.	Program Perbaikan Perumahan Akibat Bencana Alam/Sosial	
	Kegiatan :	
	a.	Pendampingan dan stimulasi rehabilitasi rumah akibat bencana alam
4.	Program Peningkatan Kualitas Kawasan Permukiman	
	Kegiatan :	
	a.	Penyediaan/ Penataan Sarana dan Prasarana Peningkatan Kualitas Kawasan Permukiman
	b.	Peningkatan Kualitas Kawasan Permukiman
	c.	Pendampingan Penyelenggaraan Peningkatan Kualitas Kawasan Permukiman
5.	Program Pengelolaan Ruang Terbuka Hijau Kawasan Perkotaan	
	Kegiatan :	
	a.	Penataan Ruang Terbuka Hijau Kawasan Perkotaan
	b.	Pemeliharaan Ruang Terbuka Hijau Kawasan Perkotaan
	c.	Pengadaan dan Pengelolaan Sarana dan Prasarana Ruang Terbuka Hijau kawasan perkotaan
URUSAN PERTANAHAN		
1.	Program Penataan Penguasaan, Pemilikan, Penggunaan dan Pemanfaatan	

	Tanah
	Kegiatan :
a.	Penataan Penguasaan, Pemilikan Penggunaan dan Pemanfaatan Tanah
b.	Pendampingan Penyelenggaraan Tanah
c.	Fasilitasi Pengadaan Tanah
2.	Program Penyelesaian Konflik-Konflik Pertanahan
	Kegiatan :
a.	Pendampingan Penyelesaian Konflik-Konflik Pertanahan
3.	Program Pengembangan Sistem Informasi Pertanahan
	Kegiatan :
a.	Penyusunan Sistem Informasi Pertanahan yang Handal

6.2. Indikator Kinerja Program Prioritas

Program kerja selama 5 (lima) tahun yang tertuang dalam Rencana Kerja dan pengalokasian anggaran/pendanaan yang disusun bersifat indikatif dan disesuaikan dengan kapasitas fiskal daerah, bersumber dari APBD, APBN dan sumber pendanaan lainnya yang sah. Pengalokasian anggaran indikatif ini digunakan untuk meningkatkan kinerja pelaksanaan program kerja sebagaimana diatur dalam Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 13 Tahun 2006. Adapun rencana program dan kegiatan, indikator kinerja, kelompok sasaran, dan pendanaan indikatif dalam lima tahun ke depan (2017-2022) Dinas

Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng dapat dilihat dari tabel 6.2 berikut :

Tabel 6.2
RENCANA PROGRAM, KEGIATAN, INDIKATOR KINERJA, KELOMPOK SASARAN, DAN PENDANAAN INDIKATIF
DINAS PERUMAHAN,PERMUKIMAN DAN PERTANAHAN KABUPATEN BULELENG

NO	TUJUAN	SASARAN	INDIKATOR SASARAN	PROGRAM DAN KEGIATAN	INDOKATOR KINERJA PROGRAM (OUTCOME) DAN KEGIATAN (OUTPUT)	DATA CAPAIAN PADA TAHUN AWAL PERENCANAAN 2017	TARGET KINERJA PROGRAM DAN KERANGKA PENDANAAN								KONDISI KINERJA PADA AKHIR PERIODE RENSTRA SKPD 2022		UNIT KERJA SKPD PENANGGUNG JAWAB	LOKASI		
							TAHUN 2018		TAHUN 2019		TAHUN 2020		TAHUN 2021		TAGET	RP			TAGET	RP
							8	9	10	11	12	13	14	15						
1	Meningkatkan ketersediaan infrastruktur untuk pemenuhan pelayanan publik	Meningkatnya akuntabilitas kinerja Birokrasi	Predikat LAKIP	Pelayanan Administrasi Perkantoran	Outcome : Peningkatan kualitas pelayanan perkantoran untuk mendukung kinerja aparatur	100%	100%	1.910.397.101	100%	2.075.345.800	100%	2.187.321.000	100%	2.358.889.000	100%	2.616.175.700	Disperkita	Kabupaten Buleleng		
				Penyediaan Jasa Surat Menyurat	Output : Tersedianya surat masuk dan surat keluar yang terkelola	100 %	1400 Surat	49.810.000	1500 Surat	54.791.000	1600 Surat	60.270.100	1700 Surat	66.297.110	1800 Surat	72.926.821	Disperkita	Kabupaten Buleleng		
				Penyediaan jasa komunikasi sumber daya air dan listrik	Output : Terpenuhinya Rekening Yang Terbayar	100 %	3 Rekening x 12 Bulan	137.800.000	3 Rekening x 12 Bulan	151.580.000	3 Rekening x 12 Bulan	166.738.000	3 Rekening x 12 Bulan	183.411.800	3 rekening x 12 Bulan	201.752.980	Disperkita	Kabupaten Buleleng		
				Penyediaan Jasa Peralatan dan Perlengkapan Kantor	Output : Jumlah mobil yang disewa	100 %	2 Jenis	246.777.900	2 Jenis	271.455.690	2 Jenis	288.601.259	2 Jenis	320.461.385	2 Jenis	361.307.523	Disperkita	Kabupaten Buleleng		
				Penyediaan Jasa Pemeliharaan dan Perizinan Kendaraan Dinas/Oprasional	Output : Terbayarnya jasa KIR dan pajak kendaraan	100 %	3 Jenis Kendaraan Dinas	99.184.000	3 Jenis Kendaraan Dinas	109.102.400	3 Jenis Kendaraan Dinas	120.012.640	3 Jenis Kendaraan Dinas	132.013.904	3 Jenis Kendaraan Dinas	145.215.294	Disperkita	Kabupaten Buleleng		
				Penyediaan Jasa Administrasi Keuangan	Output : Tersedianya jasa administrasi keuangan	100 %	12 Bulan	608.106.701	12 Bulan	638.917.371	12 Bulan	645.809.108	12 Bulan	685.290.477	12 Bulan	750.329.021	Disperkita	Kabupaten Buleleng		
				Penyediaan Jasa Kebersihan Kantor	Output : Peralatan kebersihan dan pembersih kantor	100 %	17 Jenis	20.139.500	17 Jenis	22.153.450	17 Jenis	24.368.795	17 Jenis	26.805.675	17 Jenis	29.486.242	Disperkita	Kabupaten Buleleng		
				Penyediaan Alat Tulis Kantor	Output : Alat Tulis Kantor	100 %	22 Jenis	46.799.200	22 Jenis	51.479.120	22 Jenis	54.867.540	22 Jenis	60.289.735	22 Jenis	66.518.709	Disperkita	Kabupaten Buleleng		
				Penyediaan Barang Cetak dan Pengadaan	Output : Barang Cetak dan Pengadaan	100 %	7 Jenis	27.890.000	7 Jenis	30.679.000	7 Jenis	33.746.900	7 Jenis	37.121.590	7 Jenis	40.833.749	Disperkita	Kabupaten Buleleng		
				Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor	Output : Instalasi listrik/Penerangan Bangunan Kantor	100 %	15 Jenis	-	15 Jenis	25.000.000	15 Jenis	27.500.000	15 Jenis	30.250.000	15 Jenis	33.275.000	Disperkita	Kabupaten Buleleng		
				Penyediaan Peralatan dan Perlengkapan Kantor	Output : Peralatan dan Perlengkapan Kantor	100 %	15 Jenis	297.000.000	15 Jenis	306.700.000	15 Jenis	319.370.000	15 Jenis	345.307.000	15 Jenis	390.726.005	Disperkita	Kabupaten Buleleng		
				Penyediaan Peralatan Rumah Tangga	Output : Peralatan rumah tangga yang tersedia	100 %	2 Jenis	17.000.000	2 Jenis	18.700.000	2 Jenis	20.570.000	2 Jenis	22.627.000	2 Jenis	24.889.700	Disperkita	Kabupaten Buleleng		
				Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-Undangan	Output : Bahan Bacaan Yang Tersedia	100 %	4 Jenis	7.000.000	4 Jenis	7.700.000	4 Jenis	8.470.000	4 Jenis	9.317.000	4 Jenis	10.248.700	Disperkita	Kabupaten Buleleng		
				Penyediaan Makanan dan Minuman	Output : Makanan dan Minuman Tamu dan Pegawai	100 %	2 Jenis, 1 Paket	28.555.800	2 Jenis, 1 paket	31.411.380	2 Jenis, 1 paket	34.552.518	2 Jenis, 1 paket	38.007.770	2 Jenis, 1 paket	41.808.547	Disperkita	Kabupaten Buleleng		
				Rapat-rapat Koordinasi dan kulsultasi ke luar Daerah/Dalam Daerah	Output : Rapat Koordinasi dan konsultasi ke luar daerah / Dalam daerah	100 %	1 Tahun	296.310.000	1 Tahun	324.849.989	1 Tahun	348.535.100	1 Tahun	364.388.610	1 Tahun	403.827.471	Disperkita	Kabupaten Buleleng		
				Penyediaan Jasa Administrasi Kepegawaian	Output : Data kepegawaian	100 %	86 Orang	28.024.000	86 Orang	30.826.400	86 Orang	33.909.040	86 Orang	37.299.944	86 Orang	41.029.938	Disperkita	Kabupaten Buleleng		
				Peningkatan sarana dan prasarana aparatur	Outcome : Peningkatan sarana dan prasarana untuk mendukung kualitas kinerja aparatur			2.467.135.000		2.680.153.900		2.824.761.600		3.046.328.800		3.378.595.300	Disperkita	Kabupaten Buleleng		
				Pembangunan Gedung Kantor	Output : Terlaksananya pembangunan gedung kantor	100 %			1 Unit	1.000.000.000	1 Unit	1.000.000.000	1 Unit	1.000.000.000	1 Unit	1.000.000.000	Disperkita	Kabupaten Buleleng		
				Pengadaan Kendaraan Dinas/Oprasional	Output : Kendaraan Dinas/Oprasional	100 %	13 Unit	1.562.000.000	9 Unit	400.000.000	3 Unit	500.000.000	2 Unit	600.000.000	3 Unit	871.027.246	Disperkita	Kabupaten Buleleng		
				Pengadaan Perlengkapan Gedung Kantor	Output : Perlengkapan gedung kantor	100 %	12 Bulan		12 Bulan	57.000.000	12 Bulan	60.000.000	12 Bulan	80.000.000	12 Bulan	85.000.000	Disperkita	Kabupaten Buleleng		
				Pengadaan Peralatan Gedung Kantor	Output : Peralatan gedung kantor	100 %	12 Bulan		12 Bulan	65.000.000	12 Bulan	70.000.000	12 Bulan	87.000.000	12 Bulan	90.000.000	Disperkita	Kabupaten Buleleng		
				Pengadaan Mebeleur	Output : Mebeulair dan Almari Arisp kantor	100 %	5 Jenis	109.500.000	5 Jenis	120.450.000	5 Jenis	128.298.250	5 Jenis	145.744.500	5 Jenis	160.318.950	Disperkita	Kabupaten Buleleng		
				Penyelenggaraan dan Pengadaan Sarana/Prasarana Upacara	Output : Upacara keagamaan	100 %	12 Jenis	265.500.000	12 Jenis	270.000.000	12 Jenis	275.000.000	12 Jenis	285.000.000	12 Jenis	308.718.550	Disperkita	Kabupaten Buleleng		
				Pemeliharaan Rutin/Berkala Gedung Kantor	Output : Pmeliharaan Gedung Kantor	100 %	2 Paket	400.000.000	2 Paket	400.000.000	2 Paket	400.000.000	2 Paket	400.000.000	2 Paket	400.000.000	Disperkita	Kabupaten Buleleng		
				Pemeliharaan Rutin/Berkala Kendaraan Dinas/Oprasional	Output : Kendaraan Dinas/Oprasional yang terpelihara	100 %	12 Bulan	66.200.000	12 Bulan	72.820.000	12 Bulan	80.102.000	12 Bulan	88.112.200	12 Bulan	96.923.420	Disperkita	Kabupaten Buleleng		
				Pemeliharaan Rutin/Berkala perlengkapan Gedung Kantor	Output : Pemeliharaan AC	100 %	10 Unit	5.000.000	10 Unit	5.500.000	10 Unit	6.050.000	10 Unit	6.655.000	10 Unit	7.320.500	Disperkita	Kabupaten Buleleng		

				- Pemeliharaan Rutin/Berkala Peralatan Gedung Kantor	Output	: Pemeliharaan laptop, Komputer dan printer	100 %	3 Jenis	13.500.000	3 Jenis	14.850.000	3 Jenis	16.335.000	3 Jenis	17.968.500	3 Jenis	19.765.350	Disperkima	Kabupaten Buleleng		
				- Pemeliharaan Rutin/Berkala Mebeleur	Output	: Terlaksananya pemeliharaan rutin /berkala mebeleur	100 %	12 Bulan		12 Bulan	20.000.000	12 Bulan	20.000.000	12 Bulan	35.000.000	12 Bulan	35.000.000	Disperkima	Kabupaten Buleleng		
				- Pembangunan Sarana Persembahyangan	Output	: Terperuhinya pembangunan sarana persembahyangan	100 %	12 Bulan		12 Bulan	55.000.000	12 Bulan	56.000.000	12 Bulan	60.000.000	12 Bulan	68.000.000	Disperkima	Kabupaten Buleleng		
				- Rehabilitasi Sedang/Berat Rumah Gedung Kantor	Output	: Tercapainya rehabilitasi sedang/berat rumah gedung kantor	100 %	12 Bulan		12 Bulan	45.000.000	12 Bulan	50.000.000	12 Bulan	50.000.000	12 Bulan	50.000.000	Disperkima	Kabupaten Buleleng		
				- Pendataan dan Inventarisasi aset barang milik daerah	Output	: Laporan Data Inventaris barang milik daerah	100 %	4 Jenis	45.435.000	4 Jenis	50.533.900	4 Jenis	52.976.350	4 Jenis	60.473.985	4 Jenis	66.521.284	Disperkima	Kabupaten Buleleng		
				- Penataan Halaman Gedung/Lingkungan Kantor	Output	: Terlaksananya penataan halaman gedung/lingkungan kantor	100 %	1 Lokasi		1 Lokasi	50.000.000	1 Lokasi	55.000.000	1 Lokasi	65.374.615	1 Lokasi	55.000.000	Disperkima	Kabupaten Buleleng		
				- Partisipasi Dalam Rangka Peningkatan Hari besar Nasional/ Daerah dan Pelaksanaan Event Nasional	Output	: Terlaksananya Partisipasi Dalam Rangka Peningkatan Hari Besar Nasional/ Daerah dan Pelaksanaan Event Nasional/Daerah	100 %	4 Kali		4 Kali	54.000.000	4 Kali	55.000.000	4 Kali	65.000.000	4 Kali	65.000.000	Disperkima	Kabupaten Buleleng		
				Program Peningkatan Disiplin Aparatur	Outcome	: Prosentase peningkatan disiplin dalam mendukung kualitas kinerja aparatur	100%	100%	115.750.000	100%	125.744.100	100%	132.528.600	100%	142.923.800	100%	158.512.600	Disperkima	Kabupaten Buleleng		
				- Pengadaan pakaian dinas beserta perlengkapannya	Output	: Pakaian dinas beserta Kelengkapannya	100 %	37 Stel	10.000.000	37 Stel	11.000.000	37 Stel	11.670.350	37 Stel	12.979.725	37 Stel	14.641.000	Disperkima	Kabupaten Buleleng		
				- Pengadaan Pakaian Khusus Hari-Hari Tertentu	Output	: Pakaian Kerja Lapangan, Pakaian Endek dan Pakaian Olah Raga	100 %	126 Stel	60.750.000	126 Stel	69.744.100	126 Stel	70.858.250	126 Stel	74.944.075	126 Stel	82.987.100	Disperkima	Kabupaten Buleleng		
				- Pembinaan rohani dan budaya aparatur	Output	: Sewa Kendaraan (BUS)	100 %	1 Kali	45.000.000	1 Kali	45.000.000	1 Kali	50.000.000	1 Kali	55.000.000	1 Kali	60.884.500	Disperkima	Kabupaten Buleleng		
				Program Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Aparatur	Outcome	: Prosentase peningkatan kualitas kapasitas sumber daya aparatur dalam mendukung Kinerja				100%	50.000.000	100%	52.697.750	100%	56.831.200	100%	63.029.800	Disperkima	Kabupaten Buleleng		
				- Pendidikan dan Pelatihan Formal	Output	: Terlaksananya pendidikan dan pelatihan formal	100 %	5 Kali		5 Kali	50.000.000	5 Kali	52.697.750	5 Kali	56.831.200	5 Kali	63.029.800	Disperkima	Kabupaten Buleleng		
				Program Peningkatan Pengembangan Sistem Pelaporan Capaian Kinerja dan Keuangan	Outcome	: Prosentase kualitas pelaporan capaian kinerja dan keuangan SKPD	100%	100%	193.225.400	100%	209.908.900	100%	221.234.500	100%	238.587.600	100%	264.610.600	Disperkima	Kabupaten Buleleng		
				- Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD	Output	: Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD	7 Jenis Dokumen	7 Jenis Dokumen	193.225.400	7 Jenis Dokumen	209.908.900	7 Jenis Dokumen	221.234.500	8 Jenis Laporan	238.587.600	8 Jenis Laporan	264.610.600	Disperkima	Kabupaten Buleleng		
				Progam Perencanaan Anggaran SKPD	Outcome	: Tercapainya target kinerja sesuai target	100%	100%	196.427.200	100%	213.387.200	100%	224.900.500	100%	242.541.100	100%	268.995.300	Disperkima	Kabupaten Buleleng		
				- Penyusunan Anggaran SKPD	Output	: Jumlah Dokumen Perencanaan Anggaran SKPD	9 Jenis Dokumen	9 Jenis Dokumen	196.427.200	9 Jenis Dokumen	213.387.200	9 Jenis Dokumen	224.900.500	9 Jenis Dokumen	242.541.100	9 Jenis Dokumen	268.995.300	Disperkima	Kabupaten Buleleng		
Meningkatnya ketersediaan infrastruktur untuk pemenuhan pelayanan publik	Persentase infrastruktur perumahan dan permukiman			Program Pengembangan Perumahan	Outcome	: Persentase MBR yang meng huni rumah layak huni	12,21%	29,77%	1.600.324.000	47,34%	1.738.500.200	64,90%	1.832.300.900	82,47%	1.976.022.000	100%	2.191.549.000	Disperkima	Kabupaten Buleleng		
				- Penyelenggaraan Pengembangan Perumahan	Output	: Jumlah RTLH yang dibangun dan siap huni	11 Lokasi	1.242 unit	63.578.000	600 unit	65.935.800	600 unit	76.929.380	600 unit	84.622.318	600 unit	93.084.550	Disperkima	Kabupaten Buleleng		
				- Penyusunan Dataese Urusan Perumahan	Output	: Data Base perumahan				1 Tahun 1 Kab.	85.818.400								Disperkima	Kabupaten Buleleng	
				- Perencanaan Pengembangan Perumahan	Output	: Perencanaan pengembangan perumahan				3 Kecamatan	50.000.000				50.000.000		50.000.000			Disperkima	Kabupaten Buleleng
				- Pendampingan Pembangunan Perumahan Masyarakat Kurang Mampu	Output	: Jumlah RTLH yang didampingi pembangunannya dan siap huni	717 Unit	831 Unit	1.536.746.000	850 Unit	1.536.746.000	900 unit	1.705.371.520	950 Unit	1.841.399.682	1000 unit	2.098.464.450			Disperkima	Kabupaten Buleleng
				Program Perbaikan Perumahan Akibat Bencana Alam/Sosial	Outcome	: Persentase rumah korban bencana alam/sosial yang siap huni	100%	100%	234.600.000	100%	254.855.900	100%	268.606.600	100%	289.675.400	100%	321.270.700	100%	321.270.700	Disperkima	Kabupaten Buleleng
				- Pendampingan dan stimulasi rehabilitasi rumah akibat bencana alam	Output	: Jumlah rumah korban bencana alam/sosial yang dibangun dan siap huni		6 unit	234.600.000	20 unit	254.855.900	20 unit	268.606.600	20 unit	289.675.400	20 unit	321.270.700			Disperkima	Kabupaten Buleleng
				Program Lingkungan Sehat Perumahan	Outcome	: Persentase kepemilikan sarana pengelolaan air limbah	86,20%	88,02%	1.412.000.000	90,00%	1.533.915.800	92,00%	1.616.678.200	94,00%	1.743.486.400	96,00%	1.933.650.400	96,00%	1.933.650.400	Disperkima	Kabupaten Buleleng
				- Penyediaan Sarana air bersih dan Sanitasi Dasar terutama bagi masyarakat Miskin	Output	: Jumlah Sarana dan Prasarana sanitasi bagi masyarakat miskin				100 Unit Septik Tank	400.000.000			100 Unit Septik Tank	400.000.000	100 Unit Septik Tank	400.000.000	100 Unit Septik Tank	400.000.000	Disperkima	Kabupaten Buleleng
				- Pengendalian Dampak Resiko Pencemaran Lingkungan	Output	: Jumlah Instalasi Pengelolaan Air Limbah (IPAL) dan septiktank individu yang dibangun dan berfungsi baik	10 Unit IPAL	1 Unit IPAL dan 100 Unit Septiktank	1.412.000.000		1.133.915.800	2 Unit IPAL dan 100 Unit Septik Tank	1.216.678.200	2 Unit IPAL dan 100 Unit Septik Tank	1.343.486.400	2 Unit IPAL dan 100 Unit Septik Tank	1.533.650.400			Disperkima	Kabupaten Buleleng
				Program Peningkatan Kualitas Kawasan Permukiman	Outcome	: Persentase kualitas kawasan permukiman	14,29%	35,71%	461.000.000	50,00%	500.803.900	64,29%	527.824.700	78,57%	569.226.000	100%	631.312.100	100%	631.312.100	Disperkima	Kabupaten Buleleng
				- Penyediaan/Penataan Sarana dan Prasarana Peningkatan Kualitas	Output	: penataan kawasan kumuh		1 Kawasan		1 Kawasan	150.803.900			1 Kawasan	177.824.700	1 Kawasan	169.226.000	1 Kawasan	181.312.100	Disperkima	Kabupaten Buleleng

- Peningkatan Kualitas Kawasan Permukiman	Output	: Jumlah kawasan permukiman yang tertangani	2 Kawasan	2 Kawasan	428.000.000	1 Kawasan	300.000.000	1 Kawasan	300.000.000	1 Kawasan	350.000.000	1 Kawasan	350.000.000	Disperkimta	Kabupaten Bulleng
- Pendampingan Penyelenggaraan Peningkatan Kualitas Kawasan Permukiman	Output	: Jumlah kawasan permukiman yang sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku	1 Kabupaten	2 kawasan	33.000.000	2 kawasan	50.000.000	2 kawasan	50.000.000	2 kawasan	50.000.000	2 kawasan	100.000.000	Disperkimta	Kabupaten Bulleng
Program Pengelolaan Ruang Terbuka Hijau Kawasan Perkotaan	Outcome	: Persentase Pengelolaan RTH Publik Pada kawasan Perkotaan	66,00%	71,70%	12.646.998.600,45	76,19%	13.688.974.445,56	91,43%	14.427.563.581,62	97,63%	15.559.225.190,28	97,63%	19.256.287.586,28	Disperkimta	Kabupaten Bulleng
- Penataan Ruang Terbuka Hijau Kawasan Perkotaan	Output	: Luas RTH kawasan perkotaan yang ditata dan dalam kondisi baik	6,39 Ha	7,21 Ha	8.427.122.100,45	40,44 Ha	8.865.122.646,56	73,61 Ha	9.278.982.240,62	104,19 Ha	9.932.909.862,28	135,68 Ha	12.120.671.675,28	Disperkimta	Kabupaten Bulleng
- Pemeliharaan Ruang Terbuka Hijau Kawasan Perkotaan	Output	: Luas RTH kawasan perkotaan yang dipelihara dan dalam kondisi baik	6,30 Ha	6,84 Ha	3.062.451.000	7,27 Ha	3.434.941.199,00	8,72 Ha	3.581.888.621,00	9,31 Ha	3.846.315.328,00	9,31 Ha	4.735.578.394,00	Disperkimta	Kabupaten Bulleng
- Pengadaan dan Pengelolaan Sarana dan Prasarana Ruang Terbuka Hijau kawasan perkotaan	Output	: Jumlah sarana dan prasarana penunjang dalam pengelolaan RTH dalam kondisi baik dan siap pakai	16 Jenis	26 jenis	1.157.425.500	28 Jenis	1.388.910.600	30 Jenis	1.566.692.720,00	32 Jenis	1.780.000.000,00	34 Jenis	2.400.037.517	Disperkimta	Kabupaten Bulleng
Program Penataan Penguasaan, Pemilikan, Penggunaan dan Pemanfaatan Tanah	Outcome	: Persentase tanah yang pemanfaatannya sesuai dengan peruntukan	90%	100%	70.790.000	100%	297.189.724,85	100%	319.188.411,99	100%	343.235.878,86	100%	369.211.438,45	Disperkimta	Kabupaten Bulleng
- Penataan Penguasaan, Pemilikan, Penggunaan dan Pemanfaatan Tanah	Output	: Jumlah tanah yang pemanfaatannya sesuai peruntukan	10 lokasi	1 lokasi	41.740.800	3 lokasi	120.274.844,85	4 lokasi	132.188.411,99	4 lokasi	140.235.878,86	5 lokasi	146.011.438,45	Disperkimta	Kabupaten Bulleng
- Pendampingan Penyelenggaraan tanah	Output	: Jumlah penyelenggaraan pengadaan tanah yang ditindaklanjuti		1 lokasi	29.049.200	1 lokasi	100.000.000	1 lokasi	187.000.000	1 lokasi	203.000.000	2 lokasi	223.200.000	Disperkimta	Kabupaten Bulleng
- Fasilitasi Pengadaan Tanah	Output	: Jumlah penyelenggaraan pengadaan tanah yang ditindaklanjuti				1 lokasi	76.914.880								
Program Penyelesaian Konflik-konflik Pertanahan	Outcome	: Persentase konflik pertanahan yang ditindaklanjuti	100%	100%	52.860.900	100%	221.919.900	100%	238.347.000	100%	256.303.800	100%	275.700.500	Disperkimta	Kabupaten Bulleng
- Pendampingan Penyelesaian Konflik-konflik Pertanahan	Output	: Jumlah sengketa pertanahan yang ditindaklanjuti	100%	8 Kasus	52.860.900	8 Kasus	221.919.900	8 Kasus	238.347.000	8 Kasus	256.303.800	8 Kasus	275.700.500	Disperkimta	Kabupaten Bulleng
Program Pengembangan sistem Informasi Pertanahan	Outcome	: Persentase informasi pertanahan yang diterima baik oleh masyarakat	100%	100%	68.869.500	100%	289.127.000	100%	310.528.900	100%	333.923.900	100%	359.194.800	Disperkimta	Kabupaten Bulleng
- Penyusunan Sistem Informasi Pertanahan yang Handal	Output	: Jumlah dokumen pertanahan yang disusun	100%	2 dokumen	68.869.500	2 dokumen	289.127.000	2 dokumen	310.528.900	2 dokumen	333.923.900	2 dokumen	359.194.800	Disperkimta	Kabupaten Bulleng

BAB VII

KINERJA PENYELENGGARAAN BIDANG URUSAN

7.1. Indikator Kinerja

Perumusan indikator kinerja Perangkat Daerah yang mengacu pada tujuan dan sasaran RPJMD dilakukan untuk melihat keterkaitan dan kontribusi Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng terhadap pencapaian tujuan dan sasaran yang tertuang dalam RPJMD. Dalam pelaksanaan program dan kegiatan perlu ditetapkan indikator kinerja yang akan dilaksanakan, sehingga memiliki arah, tujuan dan sasaran yang jelas dalam pelaksanaannya. Berdasarkan analisis dan evaluasi atas capaian kinerja tahun sebelumnya serta indikator kinerja Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng yang termuat dalam RPJMD maka secara rinci indikator kinerja rencana strategis 5 (lima) tahun kedepan dapat dilihat pada tabel 7.1 berikut :

Tabel 7.1

Indikator Kinerja Perangkat Daerah yang Mengacu pada Tujuan dan Sasaran
RPJMD

No	Indikator	Kondisi Kinerja Pada Awal Periode RPJMD	Target Capaian Setiap Tahun					Kondisi Kinerja Pada Akhir Periode RPJMD
			Tahun 1	Tahun 2	Tahun 3	Tahun 4	Tahun 5	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Persentase MBR yang menghuni rumah layak huni	12,21%	29,77%	47,34%	64,90%	82,47%	100,00%	100,00%
2	Persentase rumah korban bencana yang siap huni	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
3	Persentase kepemilikan sarana pengelolaan air limbah	86,20%	88,02%	90,00%	92,00%	94,00%	96,00%	96,00%
4	Persentase kualitas kawasan permukiman	14,29%	35,71%	50,0 0%	64,00%	79,00%	100,00%	100,00%
5	Persentase pengelolaan RTH publik pada kawasan perkotaan	66,00%	71,70%	76,19%	91,43%	97,63%	97,63%	97,63%
6	Persentase tanah yang pemanfaatannya sesuai dengan peruntukan	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
7	Persentase konflik pertanahan yang	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

	ditindaklanjuti							
8	Persentase informasi pertanahan yang diterima baik oleh masyarakat	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Tabel 7.2

Indikator Kinerja Utama (IKU)

Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng

No	Indikator	Kondisi Kinerja Pada Awal Periode RPJMD	Target Capaian Setiap Tahun					Kondisi Kinerja Pada Akhir Periode RPJMD
			Tahun 1	Tahun 2	Tahun 3	Tahun 4	Tahun 5	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Persentase infrastruktur perumahan dan permukiman yang layak dan berkelanjutan	49,21%	58,90%	68,67%	78,45%	88,24%	98,00%	98,00%

Tabel 7.3

Indikator Kinerja Kunci (IKK)

Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng

No	Indikator	Kondisi Kinerja Pada Awal Periode RPJMD	Target Capaian Setiap Tahun					Kondisi Kinerja Pada Akhir Periode RPJMD
			Tahun 1	Tahun 2	Tahun 3	Tahun 4	Tahun 5	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Persentase rumah tinggal bersanitasi	86,20%	88,02%	90,00%	92,00%	94,00%	96,00%	96,00%
2	Persentase areal kawasan kumuh	6,94%	6,94%	6,94%	6,94%	6,94%	6,94%	6,94%
3	Luasan RTH publik sebesar 20% dari luas wilayah kota/kawasan perkotaan	76,72%	83,39%	92,11%	95,57%	96,54%	99,01%	99,01%
4	Rasio rumah layak huni	0,185%	0,188%	0,190%	0,193%	0,195%	0,195%	0,195%
5	Rasio permukiman layak huni	22,70%	22,70%	32,70%	37,70%	42,70%	47,43%	47,43%
6	Cakupan ketersediaan rumah layak huni	93,71%	94,97%	96,23%	97,48%	98,74%	100%	100%
7	Cakupan layanan rumah layak huni yang terjangkau	83,53%	86,82%	90,12%	93,41%	96,71%	100%	10%
8	Persentase permukiman yang tertata	22,70%	28%	32,70%	37,70%	42,70%	47,43%	47,43%

9	Persentase lingkungan pemukiman kumuh	0,069%	0,069%	0,069%	0,069%	0,069%	0,069%	0,069%
10	Persentase luasan permukiman kumuh di kawasan perkotaan	14,29%	35,71%	50%	64,29%	78,57%	100%	100%
11	Persentase luas lahan bersertifikat	65,30%	71%	77%	83%	90%	97%	97%

BAB VIII

PENUTUP

Rencana Strategis (Renstra) Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng disusun sebagai upaya untuk mencapai tujuan dan sasaran melalui penerapan tugas dan fungsi Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng. Undang-Undang No. 25 Tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional mengamanatkan bahwa menyusun rencana 5 (lima) tahunan SKPD yang berupa Rencana Strategis (Renstra) SKPD merupakan penjabaran dari RPJMD. Renstra ini substansinya memuat tentang tujuan, sasaran, strategi, kebijakan dan program pembangunan yang nantinya menjadi acuan di dalam penyelenggaraan pembangunan, khususnya yang berkaitan dengan Tugas Pokok dan Fungsi yang menjadi kewenangan Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng tahun 2017-2022. Dokumen Renstra ini juga menjadi pedoman/acuan di dalam penyusunan Rencana Kerja (Renja), Rencana Kerja dan Anggaran (RKA) serta dalam penyusunan Lakip Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng.

Sebagai uraian akhir pada bab penutup Renstra Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng Tahun 2017-2022 ini disampaikan kaidah pelaksanaan Renstra dengan rincian penjelasan sebagai berikut :

1. Sesuai ketentuan Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional, maka dengan ditetapkan Renstra Dinas

Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng Tahun 2017-2022 ini selanjutnya akan dijadikan pedoman dalam penyusunan Rencana Kerja atau Rencana Kinerja Tahunan Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng.

2. Dengan ditetapkan Renstra Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng Tahun 2017-2022, maka semua pihak dan pemangku kepentingan (*stakeholders*) yang berkaitan dengan pembangunan bidang Perumahan Permukiman, Pertanahan dan Ruang Terbuka Hijau terikat untuk menjadikannya sebagai acuan dan arahan operasionalisasi peran masing-masing dalam pelaksanaan program dan rencana kegiatan tahunan.
3. Renstra Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng Tahun 2017-2022 ini akan dijadikan dasar pengukuran dan evaluasi kinerja tahunan dan sekaligus sebagai dasar laporan pelaksanaan tugas pokok dan fungsi organisasi tahun 2017-2022.
4. Diharapkan dengan tersusunnya Renstra Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng Tahun 2017-2022 ini dapat dibangun komitmen bersama dari seluruh jajaran organisasi untuk taat azas dalam perencanaan kinerja tahunan dan dapat dihindari adanya rencana kerja atau rencana kinerja tahunan yang keluar dari kesepakatan dalam Renstra ini.

Demikian dokumen Rencana Strategis ini disusun dengan dukungan tim kerja dan keterlibatan seluruh komponen Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng telah melahirkan komitmen bersama untuk

mewujudkan visi dan misi Kepala Daerah serta tujuan dan sasaran Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng.

Singaraja, 27 Maret 2018

Plt. Kepala Dinas Perumahan, Permukiman
dan Pertanahan Kabupaten Buleleng

Ni Nyoman Surattini, ST
NIP. 19670102 199803 2 003